

Síntesis Informativa

AMELAF

amelaf.org.mx



AMELAF

Juan de Villafranca



@amelaf

@devillafranca

Viernes 14 de noviembre de 2025

I.- Información General Relevante

La marcha de la generación Z es financiada con 90 mdp: Sheinbaum

Eduardo Ortega

(20251114), El Financiero, Nacional, PP-41, Nota Informativa

La presidenta Claudia Sheinbaum acusó que la campaña en redes sociales con "ocho millones de bots" para promover la marcha de la generación Z del próximo sábado "contra el gobierno" ha sido pagada con 90 mdp y es promovida no solo por "la derecha internacional", sino también por el empresario Ricardo Salinas Pliego, el expresidente Vicente Fox y el activista Claudio X. González. En la mañana, Sheinbaum presentó una "investigación profunda", realizada por Miguel Elorza, coordinador de Infodemia, área que forma parte del Sistema de Radiodifusión del Estado Mexicano, la cual concluye que es "una mentira" que la convocatoria a la marcha del 15 noviembre sea impulsada por la generación Z, es decir, los jóvenes nacidos entre 1997 y 2012.

Salinas Pliego deberá pagar 48 mil mdp al SAT.

Manuel Espino

(20251114), El Universal, Primera, PP-8, Nota Informativa

En una de sus resoluciones más importantes después de su instalación en septiembre pasado, el pleno de la SCJN desechó siete amparos que promovió el empresario Ricardo Salinas Pliego, con lo que lo obliga a que pague más de 48 mmdp correspondientes a siete créditos fiscales. Por unanimidad, los nueve ministros de la Corte determinaron que Elektra debe pagar 43 mil 263 millones de pesos y Televisión Azteca 5 mil 63 mdp, lo que suma 48 mil 326 mdp por ISR, actualizaciones, recargos y multas de los ejercicios fiscales de 2008 al 2013. Grupo Salinas aseguró que fue un día negro para la justicia y el Estado de Derecho y argumentó que se trató de una medida aprobada por consigna, enviada desde el gobierno.

La prioridad en Michoacán es la paz: Harfuch

David Vicenteño

(20251114), Excelsior, Primera-Nacional, PP-6, Nota Informativa

La seguridad en Michoacán es prioritaria para el Gobierno Federal, por lo que se supervisarán las acciones para pacificar al estado, aseguró Omar García Harfuch. Junto con el secretario de la Defensa, Ricardo Trevilla, el secretario de Seguridad federal recorrió Uruapan para coordinar los trabajos de contención de la delincuencia, luego del asesinato del alcalde Carlos Manzo, el pasado 1 de noviembre. Agradeció a los presidentes municipales que expresaron su disposición para trabajar con autoridades estatales y federales en el Plan Michoacán por la Paz y la Justicia. Informó la captura de seis personas en operativos realizados en Gabriel Zamora, Parícuti, Morelia y Arteaga, además del aseguramiento de armas largas, más de 200 cartuchos, cargadores, equipo táctico y cinco kilos de metanfetamina.

Lista, la iniciativa de reforma laboral para instaurar la semana de 40 horas

María del Pilar Martínez

(20251114), El Economista, Empresas y Negocios, PP-29, Nota Informativa

El próximo 20 de noviembre se espera que el Gobierno Federal y la Secretaría de Trabajo y Previsión Social (STPS) presenten la iniciativa de reforma para reducir la jornada laboral semanal de 48 a 40 horas, dijeron fuentes cercanas a las negociaciones. El compromiso de la reforma fue asumido por la presidenta Claudia Sheinbaum el pasado primero de mayo. Tras un exhaustivo proceso de análisis y diálogo que incluyó foros con especialistas, empresarios, trabajadores y organismos internacionales, además de reuniones técnicas, se anticipa que la dependencia encabezada por Marath Bolaños presente la propuesta. Esta iniciativa se someterá a discusión en el Congreso de la Unión a partir de este mes.

Atacan México y EU red de 'narcolavado'

José López Zamorano / Felipe Gazcón

(20251114), El Financiero, Nacional, PP-40, Nota Informativa

Las autoridades de EU y México lanzaron una acción coordinada contra el Grupo de Crimen Organizado Hysa (HOCG) y una red de establecimientos de juego y apuestas con sede en México, acusados de participar en el lavado de dinero a gran escala para el Cártel del Pacífico y otras actividades criminales en México y Europa. La Oficina de Control de Activos Extranjeros (OFAC) del Departamento del Tesoro de EU sancionó a ese grupo criminal y 26 personas y entidades, mientras que la Red de Control de Delitos Financieros (FinCEN) propuso una medida especial para bloquear el acceso de 10 establecimientos de juego al sistema financiero estadounidense. En México, la Unidad de Inteligencia Financiera identificó a 5 entidades adicionales para incluir en total a 31 personas a la Lista de Personas Bloqueadas, derivado del análisis financiero y fiscal que evidenció operaciones irregulares y triangulación internacional.

Activa EU operación Lanza del Sur contra el narcotráfico en AL

EFE / Ángel Hernández

(20251114), Milenio Diario, Justicia, PP-6-7, Nota Informativa

El secretario de Guerra de Estados Unidos, Pete Hegseth, anunció este jueves una operación militar llamada Lanza del Sur (Southern Spear, por su sigla en inglés) relacionada con la lucha de Washington contra el narcotráfico en Latinoamérica y que se presenta en un momento marcado por la creciente presión del gobierno de Donald Trump sobre Venezuela. En un mensaje en X, Hegseth no dio detalles concretos sobre el operativo, solo que estará liderado por un grupo de trabajo conjunto específico y el Comando Sur, que comprende las operaciones militares estadounidenses en Sudamérica, Centroamérica y el Caribe.

Washington limita visas por obesidad

Ricardo Preza

(20251114), 24 Horas, Mundo, PP-19, Nota Informativa

Estados Unidos reforzará sus filtros migratorios al considerar la obesidad, enfermedades crónicas y dependientes, con necesidades especiales, como motivos para negar visas. La medida, instruida por el secretario de Estado, Marco Rubio, y promovida por la administración de Donald Trump, busca evitar que los inmigrantes se conviertan en una "carga pública" para el sistema sanitario y los contribuyentes estadounidenses. El lineamiento ordena evaluar padecimientos cardiovasculares, respiratorios, cáncer, diabetes y trastornos metabólicos o mentales, especialmente si implican tratamientos costosos o de largo plazo.

III. Notas Relevantes del Sector Farma

Secretaría de Salud

Aplican más de 53 mil vacunas en megacentro instalado en CU

Lilian Hernández Osorio

(20251114), La Jornada, Política, 18, Nota Informativa

Más de 53 mil vacunas se han aplicado en el megacentro que se instaló desde el pasado lunes atrás del Estadio Olímpico de CU. De acuerdo con un desglose de los biológicos aplicados, el lunes 10 se administraron 13 mil 921 vacunas a 5 mil 383 personas, quienes en su mayoría recibieron la dosis contra la influenza y el Covid-19. El martes acudieron 5 mil 987 personas, a quienes les aplicaron 14 mil 566 vacunas. El miércoles fue el día de mayor asistencia con 7 mil 49 asistentes a las instalaciones de la UNAM, a quienes inyectaron 17 mil 302 biológicos, de los cuales 6 mil 428 fueron contra la influenza y 5 mil 745 para protegerse del Covid-19.

Propuesta de ley de reembolso busca cubrir gastos de medicinas ante desabasto

Vaitiare Mateos

(20251113), Hechos AM , ,0,Nota Informativa

Es un retrato de lo que pasa con el sector salud de nuestro país y vean por qué se lo digo, porque de repente tú llegas al IMSS, al ISSSTE, para que te den las medicinas de tu tratamiento y no te las dan. ¿Qué tiene que suceder? Indiscutiblemente las tienes que comprar, las tienes que adquirir y por eso los panistas han hecho una propuesta de ley, la ley reembolso. Necesitan reunir al menos 140 mil firmas para llevarlo al Senado. Los ciudadanos pueden firmar con la app del INE, su credencial y el sello digital. El objetivo es garantizar que la gente no tenga que pagar esas medicinas que debería de darles el Estado. ¿Y por qué no se las da? Pues por la falta de abasto de medicamentos. En 2024, 5.5 millones de recetas no se surtieron. Todas ellas en instituciones públicas.

Continúa en México el desabastecimiento de medicamentos y el sector salud convoca paro nacional

Rosa Margarita Jasso

(20251113), El Médico Interactivo MX Online, México,,Artículo

En México, el desabastecimiento de medicamentos e insumos médicos en hospitales públicos es un problema persistente. Aunque el gobierno ha asegurado que el desabastecimiento se debe a la reorganización del sistema de salud, muchos hospitales enfrentan la escasez de medicamentos. La respuesta de los trabajadores del sector salud ha sido manifestaciones, paros y marchas para exigir que se solucione el desabasto. El próximo paro nacional y marcha de los miembros del sector salud será el 15 de noviembre en Ciudad de México.

Compra de Medicamentos y Dispositivos Médicos

Farmacéuticas incumplidas no podrán participar en licitaciones

Ximena Mejía

(20251113), Excélsior Online, Nacional,,Nota Informativa

Durante la conferencia de prensa matutina, la presidenta Claudia Sheinbaum, fue cuestionada sobre las 32 empresas farmacéuticas que incumplieron con la entrega de medicamentos. "Ya no van a poder participar una serie de empresas en la próxima licitación. Se están haciendo todos los procedimientos administrativos", respondió. También indicó que la próxima semana la secretaria Anticorrupción, Raquel Buenrostro, presentará la lista de farmacéuticas sancionadas.

Otras Organizaciones del Sector

No hay quien venda vacunas a privados

Montserrat Maldonado

(20251114), El Sol de México, República, PP-8, Nota Informativa

La farmacéutica Moderna no distribuirá en el sector privado su vacuna contra Covid-19. Y Pfizer aún no surte, pues espera que el regulador le apruebe el permiso de venta. En entrevista con El Sol de México, Román Saglio, director de Alianzas Comerciales para América Latina de Moderna, confirmó que la empresa "no tiene planes de distribución en farmacias y otros canales privados este año". Aunado a ello, la farmacéutica Pfizer aseguró que su vacuna actualizada contra el Covid-19 aún no se encuentra a la venta en farmacias ni hospitales del sector privado. A través de un comunicado, la farmacéutica detalló que la liberación de los lotes aún se encuentra en proceso por parte de las autoridades regulatorias (Cofepris), por lo que hasta ahora solo está disponible en el sector público y de manera gratuita.

Comprometen todo el organismo

Amy Ravelo

(20251114), El Universal, Chécate, 1-6-7, Nota Informativa

De acuerdo con datos de la Encuesta Nacional de Salud y Nutrición (ENSANUT), la diabetes es la primera causa de ceguera prevenible en adultos en edad productiva, además de la primera causa de enfermedad renal crónica, así como de amputaciones no traumáticas en extremidades inferiores y de infarto al miocardio. El gerente médico para el área de diabetes en Sanofi México, Luis Anguiano Medrano, explica que la diabetes es un trastorno en el metabolismo de los carbohidratos, que provoca que el cuerpo no tenga la capacidad de metabolizarlos adecuadamente.

México, líder en exportación de equipo médico

Christopher Calderón

(20251114), El Financiero, Empresas, 25, Nota Informativa

La industria mexicana de dispositivos médicos vive un momento de expansión sin precedentes, debido a que alcanzó ya una participación superior al 3.6% en las exportaciones totales del país; de esta manera, México se ha posicionado como el principal exportador de América Latina y uno de los cinco más importantes a nivel mundial, superando a potencias como Italia, Francia y Países Bajos. "Estamos en un momento épico para consolidar a México como un hub de innovación, manufactura y exportación de salud", afirmó Carlos Salazar, presidente de la Asociación Nacional de Proveedores de la Salud (ANAPS), quien destacó que, a pesar de los aranceles, la industria sigue siendo impulsada por el T-MEC y el nearshoring.

Argentina y EU pactan baja de aranceles y elevar comercio

Sin autor

(20251114), El Economista, Empresas y Negocios,38,Nota Informativa

El presidente de Estados Unidos, Donald Trump, confirmó a través de un comunicado de la Casa Blanca que alcanzó un acuerdo comercial con Argentina. Los países abrirán sus mercados recíprocos para productos clave. Argentina otorgará acceso preferencial a los mercados estadounidenses para las exportaciones de bienes. Entre los productos listados se incluyen ciertos medicamentos, productos químicos, maquinaria, productos de tecnología de la información, dispositivos médicos, vehículos automotores y una amplia gama de productos agrícolas. EU eliminará los aranceles recíprocos sobre ciertos recursos naturales no disponibles y artículos no patentados para uso farmacéutico.

Open AI invertirá en empresa que aspira bloquear armas biológicas

Reuters

(20251114), La Jornada, La Jornada de Enmedio,6,Nota Informativa

Investigadores y defensores de la seguridad afirman que la tecnología de IA podría acelerar pronto el desarrollo de fármacos o diseñar nuevas vacunas. Pero esas mismas capacidades podrían facilitar a los malos actores el desarrollo de nuevas y potentes armas biológicas. Red Queen Bio se creó a partir de Helix Nano, una empresa terapéutica de ARNm en fase clínica que ha utilizado más la IA en el diseño de fármacos. Helix Nano también ha colaborado con OpenAI en la creación de pruebas para determinar los biorriesgos de la IA, según Kwon. El presidente ejecutivo de OpenAI, Sam Altman, y la consejera Nicole Seligman, que habían invertido anteriormente en Helix Nano, recibirán acciones de Red Queen Bio como parte de la transacción.

Diagnóstico de enfermedades raras: al alcance de cualquiera

Roberto Gutiérrez Alcalá

(20251114), El Universal, Cultura,31,Nota Informativa

De acuerdo con un criterio internacional, las enfermedades raras son aquellas que afectan sólo a una persona por cada 2 mil habitantes. A estos padecimientos también se les conoce como enfermedades de baja prevalencia, poco comunes o huérfanas (este último adjetivo lo llevan porque históricamente han sido desatendidas por la investigación médica y la industria farmacéutica). En México, 8 millones de individuos padecen alguna. "El 80% de ellas tiene un origen genético y el restante 20% aparece a consecuencia de infecciones poco usuales, problemas de autoinmunidad, tumores e incluso intoxicaciones", dice Juan Carlos Zenteno Ruiz, responsable de la Unidad de Diagnóstico de Enfermedades Raras (UDER), de la División de Investigación de la Facultad de Medicina de la UNAM.

IV Columnas Políticas y Financieras

Templo Mayor

F. Bartolomé

(20251114), Reforma, Primera - Opinión,14,Columna

A casi dos semanas del asesinato de Carlos Manzo, no se sabe quién ordenó su ejecución y el móvil del crimen. Sólo se sabe que los escoltas están bajo sospecha. Comienza a complicar el caso que el autor material fue asesinado segundos después de haber sido detenido y sometido en el piso, en lugar de entregarlo a las autoridades. Y resulta que otras dos personas que aparecieron muertas en Carácuaro el pasado lunes, estaban implicadas en el crimen del alcalde, en lo que parece seguir un patrón de los magnicidios donde son eliminados todos los responsables de un asesinato (...)

Trascendió

Sin autor

(20251114), Milenio Diario, Opinión,2,Columna

Que el plantón de la CNTE afuera de San Lázaro jueves y viernes cayó como anillo al dedo, como decía el clásico, a los diputados, pues la mayoría de Morena, encabezada por Ricardo Monreal, y sus aliados suspendieron actividades desde ayer y se obsequiaron un puente de seis días para volver al pleno hasta el miércoles 19, una vez superado el bloqueo y el fin de semana largo para conmemorar la Revolución (...)

Bajo Reserva

Sin autor

(20251114), El Universal, Primera,2,Columna

La presidenta Claudia Sheinbaum realizará este fin de semana una gira por el sur del país, en la que Tabasco será la parada principal. En el equipo presidencial no se descarta que sostenga reuniones discretas con funcionarios del gobierno estatal para revisar el tema de seguridad y el caso del grupo criminal La Barredora, pero nos comentan que podría haber una visita más personal y que políticamente sería explosiva, pues pasará la noche en Palenque, a pocos kilómetros de la finca "La Chingada", donde vive el expresidente Andrés Manuel López Obrador (...)

Frentes Políticos

Sin autor

(20251114), Excélsior, Primera-Opinión,13,Columna

Con tono diplomático y guantes de seda, Marco Rubio confirma que el gobierno de Donald Trump no intervendrá en México... a menos que se lo pidan. Mientras niega cualquier "medida unilateral", lanza dardos y dice que los cárteles mexicanos tienen más poder que muchas fuerzas nacionales, y sí, son terroristas, aunque no lo digan con bombas, lo hacen con territorios. Aunque existe una cooperación histórica y extradiciones expresas, lo cierto es que Washington mantiene el dedo en el gatillo (...)

Rayuela

Sin autor

(20251114), La Jornada, Opinión,CP,Editorial

¡Qué regalazo!

Rozones

Sin autor

(20251114), La Razón, Primera,2,Columna

(...) el alcalde de San Luis Río Colorado, Sonora, Iván Sandoval, está haciendo todo lo posible por mesurar entre la opinión pública que vivió el oso de su vida cuando intentó cruzar a la ciudad de Yuma, en Arizona, donde, dijo él, era invitado distinguido para firmar un convenio en materia ambiental con la ciudad estadounidense. Resulta que en la garita le dijeron que no importaba que tuviera el pase dorado, ya que su visa había sido revocada. Y lo peor no fue eso, nos dicen que el edil fue retenido y hasta esposado, ¡sí! Aunque parece que el tratamiento que le dieron no fue tomado de mala manera por el presidente municipal, quien después dijo que lo habían tratado muy respetuosamente y que el problema de su trámite era apenas una medida meramente administrativa (...)

Estrictamente Personal / Desestabilización

Raymundo Riva Palacio

(20251114), El Financiero, Nacional,44,Columna

Todo líder, en algún momento, ha utilizado al enemigo externo para buscar la cohesión interna, fortalecerse y esconder sus verdaderas intenciones (...) Ahora Claudia Sheinbaum, por razones que la cercanía en el tiempo hace imposible identificar con certeza, reveló ayer una conspiración internacional de la ultraderecha, con personajes mexicanos unidos en sus críticas al gobierno, para decir que están promoviendo la manifestación de la generación Z con el propósito de desestabilizar a México. Los voceros del régimen desplegaron rápidamente sus voces para urgir a la unidad ante los traidores de la patria. De esa forma, sugiere su racional, ese grupo de conspiradores, en el que se encuentra el empresario Ricardo Salinas y el Frankenstein de todos los moles, Claudio X. González, la poderosísima alcaldesa Alessandra Rojo de la Vega y los peligrosos comunicadores Fernanda Familiar y Manuel López San Martín, son usados para causarle daño (...)

Jaque Mate / Extorsionadores

Sergio Sarmiento

(20251114), Reforma, Primera - Opinión,14,Columna

La presidenta Sheinbaum se mostró molesta con la CNTE ayer en la mañana: "Entonces -dijo-, no se entiende: si hay mesas de diálogo, incluso ha habido muchos apoyos con maestras, maestros, a los estudiantes, ¿qué necesidad hay de esta manifestación? Además, a dos días de la manifestación de la derecha, vamos a llamarle así". La Coordinadora Nacional de Trabajadores de la Educación ha sido aliada de la 4T desde hace años. Las retóricas de ambos, con sus cuestionamientos a la democracia liberal y a la economía de mercado, han estado siempre hermanadas. La CNTE se unió al movimiento de López Obrador para combatir la reforma educativa: en 2016 firmó un acuerdo electoral con Morena, en 2018 apoyó la campaña de AMLO, quien pagó la deuda, ya como Presidente, revocando la parte más importante de la reforma educativa, la evaluación de maestros (...)

365 Días / La Corte de hierro

Ciro Gómez Leyva

(20251114), Excélsior, Primera Nacional / falla de origen, PP-2, Columna

En su primera decisión de gran resonancia, la nueva Suprema Corte de Justicia votó como una aplanadora. Fue una Corte de hierro. No importa si, como dice la parte afectada, el particular, Grupo Salinas, los ministros votaron con sumisión y sin fisuras un guion enviado por Palacio Nacional, o si se trató de una veloz y notable unanimidad en un asunto que parecía ser complejo. Lo esencial, si de ceñirse a los hechos se trata, es que los ministros votaron como uno, todos, cada uno de ellos: que en el tema piensan igual. Al hacerlo de esa manera estarían enviando el mensaje de que la palabra del SAT será la última palabra, que quien quiera pelear un doble cobro, un cargo inadecuado o la suma de un crédito fiscal está destinado no sólo a perder, sino a ser sepultado. Independientemente de quién tuviera razón en este encarnizado y largo pleito, cuesta desechar un párrafo del mensaje de Grupo Salinas tras conocer el mazazo de nueve votos a cero y miles de millones de pesos: "Las consecuencias de estas resoluciones van mucho más allá, sientan un precedente profundamente preocupante y envían una señal peligrosa para las inversiones en México". (...)

Astillero

Julio Hernández López

(20251114), La Jornada, Política, 14, Columna

El mero día en que cumplió años el ex presidente López Obrador la Suprema Corte de Justicia de la Nación puso buen fin a la añeja marrullería judicial que sirvió al patrimonialmente devastado Ricardo Salinas Pliego para eludir el pago de adeudos fiscales. El empresario que va de infortunio en infortunio en su fortuna ahora sí debe cumplir con sus obligaciones tributarias, so pena de ser embargado en algunos de sus bienes si se resiste a hacerlo. El descendiente multimillonario en mención no asumió con gallardía el golpe a sus finanzas (...) El problema de fondo de Salinas Pliego, aparte del que más ha de dolerle, el de la pérdida de miles de millones de pesos, reside en que no puede hacer creíbles sus fanfarronerías de presunto liberador de la patria; se volvió furibundo crítico de lo mismo que fue, un beneficiario atroz de privilegios gubernamentales, cuando dejó de contar con éstos. (...)

Capitanas

Sin autor

(20251114), Reforma, Negocios, 3, Columna

La empresa canadiense TC Energía presentó recomendaciones clave ante la Oficina de Representación Comercial de Estados Unidos, la Secretaría de Economía de México y el Gobierno de Canadá, en el marco de la próxima revisión conjunta del T-MEC. Entre las propuestas más relevantes está extender el acuerdo comercial por 16 años y consolidar un mercado energético norteamericano sin impuestos ni aranceles, donde el libre flujo de energía y capital refuerce la seguridad y competitividad de la región. Para TC Energía, que lleva François Poirier, opera en los tres países y transporta más de 30 por ciento del gas natural de América del Norte, es importante mantener la colaboración trilateral para asegurar energía asequible, segura y sostenible en la región. Además, subraya el impacto positivo para México, que se beneficia de una red de gasoductos transfronterizos que suministran 75 por ciento del gas natural que se consume en el País (...)

De Jefes

Sin autor

(20251114), El Financiero, Empresas,21,Columna

(...) a partir del 1 de enero de 2026, Héctor de la Barreda asumirá la dirección general de La Comer, en reemplazo de Santiago García, quien pasará a ocupar la vicepresidencia de la compañía. De la Barreda, con más de 30 años de experiencia en empresas como Coca-Cola FEMSA y Hershey's, además de su rol como consejero en Feastables, la empresa de snacks del creador de contenido Mr. Beast, enfrentará el reto de consolidar el crecimiento de la cadena comercial en un mercado cada vez más competitivo. Uno de los principales desafíos será la expansión de los formatos de La Comer, especialmente Sumesa, que había sido considerado para desaparecer en 2017, pero que ahora muestra un renovado éxito. Según Rogelio Garza, director de Finanzas de La Comer, la compañía planea abrir nuevas sucursales de Sumesa tras los buenos resultados de la marca en 2025 (...) La estrategia deberá responder a las dinámicas cambiantes del mercado y reforzar la posición de La Comer como un referente en el sector retail mexicano.

Cuenta Corriente / Reactivación del mercado: desafío presente

Alicia Salgado

(20251114), Excélsior, Dinero,1-5,Columna

Reactivar la producción y ventas internas de la industria automotriz de Carga y Pasaje es uno de los objetivos de XXI ExpoANPACT 2025. (...) También hubo otro elemento que explica la caída en la producción de vehículos pesados en México y fue el que cambió la norma ambiental. Desde el 1 de enero de 2025, al entrar en vigor la actualización de la NOM 044, los vehículos nuevos que se fabrican, ensamblan, importan o comercializan en México deben cumplir con la norma Euro 6 (o su equivalente EPA10), lo que supuso que los vehículos nuevos ya no podrán tener motores Euro 5 para inducir una reducción significativa de las emisiones contaminantes como los óxidos de nitrógeno y las partículas finas, amén de estándares de seguridad más estrictos (...) Este cambio, impulsó de forma relevante la venta de equipos de transporte con motores Euro 5 el año pasado y le dio fuelle al récord de ventas observado, al tiempo en se acumularon inventarios en los distribuidores, que no llegaron al consumidor final (...)

La 5a Transformación / Palo a Niágara Bottling y dejan mal a Conagua

Darío Celis

(20251114), El Heraldo de México, Mercados,20,Columna

Ayer el tercer Tribunal Colegiado en Materia Administrativa del Segundo Circuito, con residencia en Naucalpan, del Poder Judicial de la Federación resolvió un amparo campesino contra la embotelladora Niágara Bottling, de Andy Peykoff. El proyecto de sentencia, a cargo del recién electo magistrado Pedro Alberto de la Rosa Manzano, fue, más que justo, salomónico. Respaldado por los otros dos integrantes del tribunal, lo resuelto buscó satisfacer a todas las partes. Por un lado, dejar a salvo los intereses económicos de la embotelladora norteamericana. Por el otro, atiende la demanda de agua del gremio agrícola. No obstante, la sentencia deja muy mal parada a la Comisión Nacional del Agua, que encabeza Efraín Morales, pues se sostiene que el Estado Mexicano no cumple con su obligación de garantizar el agua y evidencia la omisión y poca actuación del ente federal para conseguir los objetivos propuestos en el Plan Nacional Hídrico (...)

Activo Empresarial / El Buen Fin, del bajo consumo a los descuentos; gas LP: Sener y gaseros: sí hay combustible

José Yuste

(20251114), Excelsior, Dinero,1-2,Columna

El Buen Fin llega a su 15 edición. Suele ser antes de celebrar en Estados Unidos el Black Friday. En esta ocasión se da con una economía apenas en crecimiento, donde tímidamente nos asomamos a una expansión de 0.5% para finales de año. Y, lo peor, venimos de un momento donde el consumidor resiente la falta de actividad económica. El Indicador de Confianza del Consumidor, medido por el Inegi, nos habla de una caída en octubre de -8.8 puntos en la situación económica del país esperada durante los próximos doce meses (...) La Condusef, a cargo de Óscar Rosado, ha recordado que el consumidor no se debe endeudar para comprar barato. También ha advertido sobre ofertas en páginas de internet que pueden ser un fraude. Se debe tener cuidado de las páginas que ofrezcan ofertas. La recomendación es que uno mismo entre a las páginas solicitadas, pero no abra las que le lleguen (...)

Moneda en el Aire / ¿Guerra contra la banca? (II)

Jeanette Leyva Reus

(20251114), El Financiero, Economía,6,Columna

La lista de los cambios que la banca tendrá que asumir y que eleva el costo de la operación es muy larga (...) un cambio aprobado por la Corte que preside Hugo Aguilar, que en estos días seguirá en los titulares por las resoluciones que tiene en fila, pero la jurisprudencia aprobada en cargos no reconocidos en tarjetas de crédito, sí fue un golpe para las instituciones y ahora será difícil que un banco gane un juicio por cargos no reconocidos. A eso hay que sumarle lo recién aprobado en el Paquete Económico, que les quita la deducibilidad de las cuotas del IPAB, con lo cual pagarán alrededor de ocho mil millones de pesos más; hicieron también más complicada la deducción de quebrantos y todo eso encarecerá la operación de las instituciones. A esos cambios, sume los que el banco central promueve de reglas que van a causar que el crédito de nómina se encarezca; la propuesta de las tasas de intercambio, las bajan y controlan, pero no las de descuento, que son las que realmente paga el comercio

Coordenadas / ¿Qué le pasaría a México si se desploma la bolsa en EU?

Enrique Quintana

(20251114), El Financiero, Opinión,2,Columna

Durante semanas se ha hablado del riesgo de una caída abrupta en los precios de las acciones vinculadas a la inteligencia artificial, debido a sus excesivas valuaciones. Ayer mismo analizábamos posibles detonantes de esta caída (...) The Economist dedica el artículo de portada de la edición de esta semana a analizar esas consecuencias. Desde luego, el primer golpe lo recibiría el consumidor estadounidense. Se calcula que 21% del valor del patrimonio de cada hogar está en acciones en las que, directa o indirectamente, ha invertido (...) Para México, ese escenario no es un tema académico. Más de 80% de nuestras exportaciones de bienes van a Estados Unidos; del otro lado, algo más de 40% de nuestras importaciones provienen de ese país (...) La combinación de menores exportaciones, remesas más débiles y condiciones financieras más duras es, en términos sencillos, un cóctel recesivo (...)

Gente Detrás del Dinero / Asaltos al transporte de carga

Mauricio Flores

(20251114), La Razón, Negocios,27,Columna

La inseguridad jurídica y la interpretación de las leyes es uno de los asuntos de gran preocupación para mujeres y hombres de negocios agrupados en el Consejo Coordinador Empresarial que en las próximas semanas encabezará José Medina Mora Icaza; junto con ello, otro de los grandes horrores es la extendida inseguridad pública que refleja el creciente número de extorsiones denunciadas... y que además haya un asalto a tractocamiones cada 50 minutos en el país, robos cada vez más violentos que culminan incluso con asesinato de trailereros, crímenes contra los que levanta la voz Augusto Ramos, secretario general de la Cámara Nacional del Autotransporte de Carga (Canacar) (...) La criminalidad asesina es quizá el principal factor que desalienta a las personas a prepararse y trabajar como chofer: hay más de 90 mil tractocamiones detenidos por falta de choferes (...)

Al Mando / Preocupaciones fundadas

Jaime Núñez

(20251114), El Heraldo de México, Mercados,26,Columna

La nueva propuesta de subir aranceles a países sin tratados comerciales, especialmente a productos importados desde Asia, puede traer consigo un impacto negativo en el bolsillo de las familias mexicas, y es que más de mil 400 productos de uso diario como mochilas, zapatos, electrodomésticos o utensilios de cocina tendrían a subir debido a que México no cuenta con la producción necesaria (...) Esto también se verá en productos como juguetes con el 15.5 por ciento, en artículos deportivos con un 4.7 por ciento, en enseres menores con un 3.8 por ciento y en utensilios de plástico con un 4.4 por ciento. La preocupación ya lo ha expresado la Coparmex de Juan José Sierra, proteger a la industria mexicana es necesario; sin embargo, en la práctica, el impacto puede sentirse antes en los precios que en la planta productiva (...)

Momento Corporativo / Fibra Uno: visión positiva de México desde Nueva York

Roberto Aguilar

(20251114), El Sol de México, Finanzas,PP-14,Columna

El fideicomiso inmobiliario que dirige Gonzalo Robina realizó la decimosegunda edición del Funo Day en Nueva York. Y la mirada de los inversionistas y analistas fue bastante positiva porque crece la confianza de que México sea el país ganador en el reacomodo de las cadenas productivas y comerciales, y un proceso de renegociación del tratado comercial (...) Y este escenario, más el llamado Nearshoring 2.0, detonará la demanda de sus inmuebles industriales, que están en un proceso acelerado de consolidación y ampliación mediante Fibra Next, pero además de su división de oficinas que está reportando una sólida mejoría que incluso permitiría un aumento de rentas que se habían mantenido estables; y para el caso de los espacios comerciales, también hay sólidos indicios de mayor demanda y alza de rentas. (...)

Ricos y Poderosos / México y EU, mancuerna antilavado de dinero

Marco A. Mares

(20251114), El Economista, Empresas y Negocios, PP-31, Columna

México y Estados Unidos se aliaron para combatir el lavado de dinero de los cárteles de las drogas mexicanos. La operación casino, con la que se identificó y bloqueó a 13 casinos en México, es la primera acción contundente realizada de manera coordinada entre los gobiernos de ambos países. Para quienes tenían dudas respecto de la "operación casino" realizada en México por el gabinete de seguridad y las autoridades financieras y fiscales, el trabajo coordinado con el Departamento del Tesoro de Estados Unidos y la Red de Control de Delitos Financieros, deja ver que hay voluntad entre ambas naciones para combatir al crimen organizado a partir de la inteligencia y la colaboración bilateral (...) La OFAC informó, por su parte, que incluyó en su lista negra a 27 personas y entidades relacionadas con operaciones irregulares, presuntamente vinculadas con un cártel de drogas. (...)

Desde el Piso de Remates / Bancos emisores quieren compartir baja en tarifas

Maricarmen Cortés

(20251114), 24 Horas, Negocios, 18, Columna

La propuesta para reducir tarifas de intermediación por pagos en tarjetas de crédito y débito, con la regulación, que propusieron la Secretaría de Hacienda, Banxico y la CNBV y que está en fase de consulta pública en Cofemer, es el mejor ejemplo de la dificultad para conciliar intereses al interior de la Asociación de Bancos de México, que preside Emilio Romano, porque no a todos les afecta por igual (...) Los grandes emisores son Banamex, BBVA, Banorte, HSBC, Inbursa, Santander y Scotiabank, los que integran el llamado G7. La afectación entre los emisores es también desigual, porque muchos de ellos son también adquirentes, como son los casos BBVA, Banorte y HSBC. El más afectado, sin lugar a dudas, será Banamex, porque vendió su negocio de terminales punto de venta a Evo Payments en 2015 (...)

Sobremesa / A mis enemigos, "la UIF" a secas

Lourdes Mendoza

(20251114), El Financiero, Nacional, 47, Columna

Mientras se llenan la boca hablando de que combaten la corrupción, siguen saliendo a la luz cada vez más negocios que relacionan a Adán Augusto López, ex secretario de Gobernación y hoy coordinador de los senadores guindas, con Hernán Bermúdez Requena, líder de La Barredora, quien se encuentra actualmente recluido en el penal de alta seguridad de El Altiplano. Uno de esos tantos negocios, que había sido un secreto a voces, y que ahora se ha convertido en una papa caliente para el gobierno por sus implicaciones, es el relacionado con la extorsión a los casineros (...)



REPITEN
Ohtani y Judge
Tras ganar la Serie Mundial con Dodgers, Shohei Ohtani es designado Jugador Más Valioso por cuarta vez en su carrera. En la Liga Americana, Aaron Judge es el cuarto yankee en ganar tres veces el MVP.



AUTORITARISMO
BAJO LA LUPA
Proponiendo civismo y educación ante la amenaza autoritaria, José Ramón Cossío, José María Lassalle y Celeste Marcus dialogaron en “La libertad de Vuelta”, en El Colegio Nacional. **PÁG. 12**



LA NOCHE DE BAD BUNNY
El boricua aspiraba a llevarse 12 Latin Grammy, al final ganó en cinco categorías, incluida Álbum del Año. También se llevó cinco premios el dueto argentino Ca7riel & Paco Amoroso. **GENTE**

Matan a 2 implicados en crimen de Manzo

ADÁN GARCÍA

MORELIA.- Otros dos presuntos implicados en el asesinato del Alcalde de Uruapan, Carlos Manzo, fueron ejecutados, como ocurrió con el homicida Miguel Ángel Ubaldo Vidales, de 17 años.

Los restos de los otros dos involucrados –de los que al menos uno tendría 16 años– fueron localizados el pasado lunes a un costado de la carretera Uruapan-Paracho, en Capácuaro, según reportes de la Fiscalía General del Estado, confirmados ayer por el Gobernador Alfredo Ramírez Bedolla (Morena).



■ Carlos Manzo

“Lo que sí confirma la Fiscalía es que participaron otras dos personas que acompañaban al homicida, y estas personas son los dos que aparecieron en Capácuaro muertos, y son también los que participaron en el homicidio (de Manzo)”, dijo el Mandatario.



■ Miguel Ángel Ubaldo

Con estas ejecuciones son ya tres los implicados en el crimen del Edil que han sido silenciados a balazos.

Miguel Ángel Ubaldo Vidales, de 17 años de edad y quien está identificado como el autor material del homicidio, fue muerto de un disparo instantes después acabar con la vida del Alcalde la noche del pasado 1 de noviembre,

en plena plaza principal de Uruapan.

Según las investigaciones de la Fiscalía estatal, el pistolero –originario de Paracho– fue abatido cuando ya estaba sometido y detenido por policías municipales que fungían como escoltas de Manzo.

Ramírez Bedolla detalló que la ejecución de los otros dos implicados es una información que ha sido también validada por el Secretario de Seguridad y Protección Ciudadana, Omar García Harfuch.

“Es una información ya fidedigna y está compulsada, revisada, compartida con el Secretario de Seguridad Pública y Protección Ciudadana, Omar García Harfuch”, expresó.

Integrantes del Gabinete de Seguridad acudieron a esa región de Michoacán, ante quienes se comprometieron a focalizar acciones para combatir la extorsión.

“En Uruapan nos reunimos con la Presidenta Municipal, Grecia Quiroz, para reforzar vigilancia y atender necesidades de la población”, informó García Harfuch.



RED 113

HARFUCH Y TREVILLA RECORREN URUAPAN

Doce días después del asesinato del Alcalde Carlos Manzo, Omar García Harfuch, titular de la SSPC, y el General Ricardo Trevilla, Secretario de la Defensa, supervisaron acciones de seguridad en Uruapan. **PÁGINA 6**

‘LAVABAN’ EN MÉXICO CASINEROS ALBANESES

JOSÉ DÍAZ BRISEÑO CORRESPONSAL

WASHINGTON.- La Administración del Presidente Donald Trump reveló ayer un emporio de casinos en México controlado por un grupo del crimen organizado de Albania, con operaciones también en Canadá y Polonia que, aseguró, está al servicio del Cártel de Sinaloa para lavado de dinero.

El Departamento del Tesoro de EU reveló que el grupo es

controlado por la Familia Hysa (Luftar, Arben, Fatos, Ramiz y Fabjon Hysa, además de Eselda Baku, antes Eselda Hysa e hija de Ramiz), la cual estaría detrás de por lo menos 10 casinos en Sinaloa, Sonora, Baja California y Tlaxcala, en colaboración directa con el Cártel.

El único individuo señalado que nació en el País, considerado “comisionado” de operaciones del grupo, sería el sinaloense Gilberto López López.

Mientras que la Red de Control de Delitos Financieros (FinCEN) del Tesoro lanzó una alerta sobre los 10 casinos, la Oficina de Control de Activos

Extranjeros (OFAC), del mismo Departamento, anunció sanciones contra 20 empresas y 7 individuos.

Doce de las 20 compañías de la familia Hysa se ubicarían legalmente en Nuevo León. El resto está registrado en Sinaloa, Sonora y Baja California; así como en Canadá y Polonia.

Los casinos señalados por FinCEN son Emine, en San Luis Río Colorado; Mirage, en Culiacán; Midas, en Agua Prieta, Rosarito, Guamúchil, Los Mochis y Mazatlán; Palermo, en Nogales, y Skampa, en Ensenada y Villahermosa.

Hacienda confirmó que, en

coordinación con el Departamento del Tesoro, bloqueó operaciones financieras del Cártel de Sinaloa y suspendió actividades de empresas presuntamente relacionadas con ese grupo criminal.

El anuncio del Tesoro se produce dos días después de que el Gobierno mexicano clausuró 13 casinos que estarían relacionados con el crimen organizado. Dos de ellos, “Ganador Azteca” y “Operadora Ganadora Tv Azteca”, son filiales de Grupo Salinas, de Ricardo Salinas Pliego.



Oscar Mireles

■ Por la mañana, los maestros se enfrentaron a policías frente a Palacio Nacional.

CHANTAJEA LA CNTE CON PARAR EL MUNDIAL

MARTHA MARTÍNEZ, MAYUMI SUZUKI Y ROLANDO HERRERA

Maestros de la CNTE chantajearon ayer con parar el Mundial de Fútbol 2026 si no son atendidas sus demandas.

Luego de una manifestación frente a Palacio Nacional, en donde fueron replegados por policías, marcharon a la Cámara de Diputados, en donde lanzaron su amenaza.

“Emplazamos al Estado mexicano a resolver las demandas de las y los trabajadores de la educación o, de lo contrario, accionaremos en el marco del Mundial de Fútbol 2026”, dijo la secretaria general de la Sección 22 de Oaxaca, Yenni Martínez.

Los maestros cerraron los accesos al recinto legislativo, donde ayer no hubo sesión, y emplazaron a la Presidenta Claudia Sheinbaum a darles, a más tardar hoy, una fecha para reunirse con una comisión de representantes de la CNTE.

Sus demandas son la

abrogación de la Ley del ISSSTE de 2007 y las reformas educativas de Peña y AMLO.

En la Cámara de Diputados, el bloqueo obligó a la cancelación de actividades. A los trabajadores sindicalizados y de confianza se les pidió no acudir, por lo que en el recinto sólo estaba el personal de vigilancia.

Elvira Veleces, secretaria general de la Sección 14 de Guerrero, reclamó que la Mandataria los esté ignorando.

“Necesitamos esa fecha, si es que hay voluntad política, y si no, también sabemos interpretar. Nos está ignorando”, dijo.

Por la mañana, la Presidenta Sheinbaum cuestionó las protestas de la CNTE.

“No se entiende cómo, si hay mesas de diálogo -incluso ha habido muchos apoyos- qué necesidad hay de esta manifestación. Además, a dos días de la manifestación de la derecha, vamos a llamarle así”, dijo la Mandataria.



■ Los maestros instalaron un plantón frente a San Lázaro.

Dan revés a Ricardo Salinas

‘Tío Richie’: a pagar en abonos ‘chiquitos’

Ordena la Corte pagar adeudos; el SAT calcula que son 47 mil mdp

REFORMA / STAFF

Los abonos “chiquitos” también le llegaron al empresario Ricardo Salinas Pliego.

La Suprema Corte resolvió ayer que Grupo Salinas deberá pagar sus adeudos fiscales que –hasta septiembre pasado– sumaban 47 mil 407 millones de pesos, incluyendo multas, recargos y actualizaciones, según estimó la Procuraduría Fiscal de la Federación.

En las próximas horas el SAT deberá emitir la resolución definitiva de cobro a TV Azteca y a Grupo Elektra.

El empresario rechazó en un comunicado pagar los adeudos arguyendo que desconoce cuánto debe pagar, aunque el SAT estableció que suman casi 50 mil millones de pesos derivados de multas y recargos de casos que tienen hasta 17 años en litigio.

Con la sentencia firme por parte de la Corte, las autoridades fiscales podrán exigir el pago inmediato, indicaron fuentes oficiales a REFORMA.

Explicaron además que si la empresa se niega a realizar el pago, tomará los bienes y activos que se entregaron en garantía, como cartas de crédito, edificios, oficinas y activos de la empresa, y si no fueran suficientes para cubrir la deuda, se podrá solicitar a un juez el embargo inmediato de propiedades o incluso el congelamiento de cuentas.

En 2024, Elektra reportó ingresos totales por 201 mil millones de pesos, y tuvo una pérdida neta de 11 mil 656 millones de pesos.

Al cierre de septiembre de 2025, la empresa tenía una bolsa de 42 mil 822 millones de pesos disponibles en efectivo.

Los adeudos de Grupo Salinas iniciaron desde hace 17 años, cuando Elektra declaró supuestas pérdidas al vender acciones, pero en realidad movió recursos entre las empresas del mismo grupo para aparentar pérdidas, según ha denunciado la Procuraduría Fiscal.

El Código Fiscal de la Federación permite a los deudores acordar con el SAT el pago hasta en 36 parceladas mensuales, pero con varias condiciones, entre ellas, liquidar de inmediato un 20 por ciento del crédito, y se-

A PAGAR

Ejercicio fiscal y adeudos al SAT con multas y recargos al mes de septiembre. (Cifras en millones)



2013	\$24,968
2012	\$2,124
2011	\$7,501
2010	\$2,740
2008	\$2,096



2013	\$4,431
2009	\$3,547

TOTAL \$47,407

guir pagando recargos por la parte que se está difiriendo.

Este beneficio, en teoría, solo podría ser para impuestos que debieron pagarse en los seis meses previos.

RECLAMA SALINAS

Tras el fallo de la Corte, Grupo Salinas reprochó no haber recibido respuesta del SAT a su solicitud de cuantificar el monto de la deuda.

“Seguimos esperando la respuesta del SAT a nuestras solicitudes para que cuantifique el monto de nuestros créditos fiscales, con apego a derecho y a sus propias resoluciones, sin cobros dobles e ilegales”, dijo ayer en un comunicado, aunque el SAT ya había aclarado el monto de 47 mil 407 millones de pesos.

En octubre pasado, la empresa había ofrecido un acuerdo que incluía un pago inmediato de 7 mil 600 millones de pesos, apenas un 16 por ciento del total.

Grupo Salinas informó que acudirán a instancias internacionales.

También en su cuenta de X, Ricardo Salinas criticó que la resolución se dio precisamente ayer, en el cumpleaños 72 de AMLO. “En lugar de ponerse a gobernar y darle seguridad a los mexicanos, se ponen a romper todas las leyes para intentar hacer feliz a un pobre anciano corrupto que vive escondido de la gente y atormentado por darse cuenta de que todas sus ideas fueron y serán un fracaso. A mí no me van a doblar”, señaló Salinas.

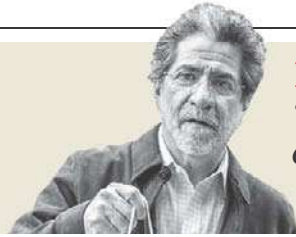
CON INFORMACIÓN DE VÍCTOR FUENTES Y JORGE RICARDO



Alfredo Campos Villeda
"Presagios hacia 2025
en voz de personajes de
novelas antiguas" - P. 2



Ligia Urroz
"La memoria olfativa
no pasa por los filtros
racionales" - P. 41



Rafael Pérez Gay
"La luz citadina, la
caminata y el dolor
en la cadera" - P. 3

Violencia. El Tesoro y Delitos Financieros sancionan a 27 personas y firmas ligadas a lavado del cártel de Sinaloa; ya aceptaron el protocolo sobre las lanchas: Sheinbaum

Activa EU operación Lanza del Sur contra el narcotráfico en AL

EFE Y Á. HERNÁNDEZ Y G. VELA

El secretario de Estado de EU, Marco Rubio, había aclarado desde Canadá que no hay planes para envío de tropas contra los cárteles en México. PÁGS. 6 Y 7

Cerco en torno de Maduro
Panamá rechaza prestarse a un ataque contra Venezuela

EFE - PÁGS. 6 Y 7

Reunión en Morelia
García Harfuch y Trevilla revisan ejes con autoridades

I. NAVARRO Y C. CABRERA - PAG. 8

La custodian 21 militares
Grecia demanda investigar a Leonel Godoy y Raúl Morón

I. NAVARRO Y G. VELA - PAG. 10

CAFÉ MILENIO



**NI UNA VÍCTIMA
MÁS DE DELITOS
CIBERNÉTICOS**

Olimpia y la ley con su nombre como un movimiento político

EQUIPO MILENIO - PÁGS. 16 Y 17



Los secretarios de Seguridad y de Defensa visitaron Morelia y Uruapan, Michoacán. ISRAEL NAVARRO

La CNTE bota las clases, se moviliza y siembra amenaza: "solución o no hay Mundial"

GASPAR VELA Y EFE, CDMX

Claudia Sheinbaum respondió que no se entiende la protesta si hay mesas de diálogo en estados y apoyo a maestros. PAG. 14

Apoyos por 7 mil mdp

Comenzará en diciembre la reconstrucción tras lluvias

GASPAR VELA - PAG. 21



P. 36-37

Grammy Latino. Bad Bunny se lleva la noche con cinco premios en Las Vegas



**¡Todos a estrenar
con El Buen Fin!**

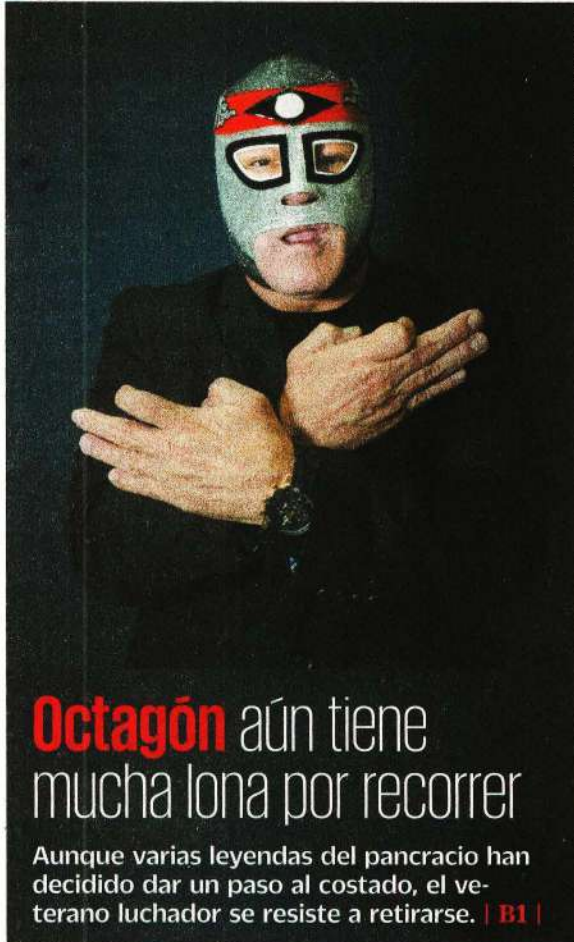
Hora de renovar el clóset

Los migrantes en Carolina del Norte, próximos blancos de Trump

AP Y EFE, CHARLOTTE Y LOS ÁNGELES

Charlotte, Carolina del Norte, es un bastión demócrata que alberga a 150 mil personas nacidas en el extranjero. PAG. 22

UD



Octagón aún tiene mucha lona por recorrer

Aunque varias leyendas del pancracio han decidido dar un paso al costado, el veterano luchador se resiste a retirarse. | B1 |

BUEN FIN

10 ideas para transformar tu hogar

Accesorios que hacen posible crear ambientes acogedores y con personalidad. | L12 |



Alcaldesa de Uruapan acusa que recibió amenazas

Grecia Quiroz dice que buscan desestabilizar su gobierno; da voto de confianza al Plan Michoacán

CARLOS ARRIETA Corresponsal

—estados@eluniversal.com.mx

Uruapan.— La alcaldesa de Uruapan, Grecia Quiroz García, reveló que un día antes de tomar posesión recibió amenazas, al igual que otros funcionarios, las cuales buscaban desestabilizar su gobierno.

En conferencia de prensa, dijo que da su voto de confianza al Plan Michoacán por la Paz y la Justicia, y subrayó que México necesita saber quiénes son los autores intelectuales del asesinato de Carlos Manzo. | ESTADOS | A14

EL DATO

Autoridades de los tres órdenes de gobierno **reforzaron ayer la coordinación para prevenir delitos y combatir la extorsión.**

OPINIÓN

NACIÓN

A5 Eunice Rendón
A10 Marcela Gómez Zalce
A20 Raúl Rodríguez Cortés
A20 Irene Tello Arista
A21 Everardo Moreno Cruz

\$18.79

DOLAR AL MENUDEO

Año 109, Número 39,430
CDMX 88 págs.



9 771870 156067



FRANCISCO VALDÉS U.

“Señor Pablo Gómez, si la mayoría suprime derechos democráticos, tal mayoría es autoritaria: su consulta es una farsa”

| A21 |

DONALD TRUMP EL GOBIERNO DE LA VANIDAD

Los proyectos del presidente de EU para construir un salón de baile y un Arco de la Independencia han recibido críticas de arquitectos y ciudadanos no sólo por la falta de transparencia en su financiamiento, sino por su objetivo. | MUNDO | A16



ESPECIAL

CULTURA

CUENTAN LA HISTORIA DEL ESTADIO AZTECA

EL UNIVERSAL tuvo acceso a planos e imágenes del archivo de Pedro Ramírez Vázquez, que registran el proceso de construcción de esa gran obra arquitectónica.

| A30 |

ARCHIVO PEDRO RAMÍREZ VÁZQUEZ

Salinas Pliego deberá pagar 48 mil mdp al SAT

Por unanimidad el pleno de la Suprema Corte de Justicia de la Nación rechaza amparos promovidos por el empresario; es un día negro para la justicia, afirma Grupo Salinas



Todos los ministros votaron a favor de desechar los recursos de impugnación que Grupo Salinas interpuso.

MANUEL ESPINO, ANTONIO HERNÁNDEZ Y SALVADOR CORONA

—nacion@eluniversal.com.mx

En una de sus resoluciones más importantes después de su instalación en septiembre pasado, el pleno de la Suprema Corte de Justicia de la Nación desechó siete amparos que promovió el empresario Ricardo Salinas Pliego, con lo que lo obliga a que pague más de 48 mil millones de pesos correspondientes a siete créditos fiscales.

Por unanimidad, los nueve ministros de la Corte determinaron que Elektra debe pagar 43 mil 263 millones de pesos y Televisión Azteca 5 mil 63 millones de pesos, lo que suma 48 mil 326 millones de pesos por Impuesto sobre la

COMUNICADO DE GRUPO SALINAS

“Los ministros de la Suprema Corte asestaron el golpe fulminante a la justicia y al Estado de derecho en nuestro país”

Renta (ISR), actualizaciones, recargos y multas de los ejercicios fiscales de 2008 al 2013.

Grupo Salinas aseguró que fue un día negro para la justicia y el Estado de derecho y argumentó que se trató de una medida aprobada por consigna, enviada desde

CLAUDIA SHEINBAUM

Presidenta de México

“Cómo les gusta tirarnos en las redes sociales. Mejor que paguen sus impuestos en vez de andar pagando campañas, ¿verdad?”

el gobierno. Acusó que se trata de acoso político y adelantó que acudiría a tribunales internacionales. La presidenta Claudia Sheinbaum reviró: “Mejor pagar sus impuestos en vez de andar pagando campañas en redes”.

| NACIÓN | A10

Golpean red de casinos ligada a El Mayo

Era investigada por la inteligencia mexicana desde hace tres años

MANUEL ESPINO Y ALEJANDRA CANCHOLA

—nacion@eluniversal.com.mx

Desde 2022, autoridades de inteligencia mexicanas tenían en la mira e investigaban a los hermanos albaneses Luftar, Arben, Fatos y Ramiz Hysa por presuntamente lavar dinero para la facción de Ismael El Mayo Zambada del *Cártel de Sinaloa*, a través de sus casinos y de otros negocios en México y Albania, entre los que se encontraban bienes inmuebles y del sector turístico, de acuerdo con información obtenida por EL UNIVERSAL.

Este jueves, el Departamento del Tesoro de Estados Unidos sancionó a los miembros de la familia Hysa, dueña de al menos 18 empresas en varios países y 10 casinos en México, por presuntamente lavar dinero para el *Cártel de Sinaloa*.

10

CASINOS EN MÉXICO

de los Hysa, los sancionados.

| NACIÓN | A4

Tope a las comisiones de bancos genera encontronazo

—ANTONIO HERNÁNDEZ

—cartera@eluniversal.com.mx

La propuesta del Banco de México y de la Comisión Nacional Bancaria y de Valores para limitar las comisiones en cobros con tarjetas bancarias, con el fin de abaratar y promover su empleo, ha generado inconformidad en el sector financiero, el cual afirma que se va a incentivar un mayor uso del efectivo en el país.

| ECONOMÍA | A28

VIERNES
14 DE NOVIEMBRE
DE 2025

AÑO CIX TOMO VI,
NO. 39,517
CIUDAD DE MÉXICO
64 PÁGINAS
\$20.00

EXCELSIOR

EL PERIÓDICO DE LA VIDA NACIONAL



Foto: Alejandro Aguilar

Maestros disidentes trataron de derribar las vallas que rodean Palacio Nacional, pero policías lograron replegarlos.

TOMARON CASETAS, EDIFICIOS, VÍAS...

La CNTE vuelve a desatar caos

DE LA REDACCIÓN

Maestros disidentes paralizaron vías, tomaron casetas, bloquearon edificios de gobierno, plazas y armaron plantones en la CDMX, Oaxaca, Chiapas, Guerrero y Zacatecas, en demanda de la abrogación de la Ley del ISSSTE de 2007.

En la capital del país, los contingentes llegaron de madrugada a la zona del Zócalo y quisieron derribar las vallas que protegen Palacio Nacional para que ingresara una comisión de negociación, pero policías los

replegaron con polvo químico luego de que se registraron varios conatos de enfrentamiento.

Después, marcharon hacia la Cámara de Diputados, donde se plantaron.

Los docentes anunciaron que este viernes tomarán la caseta de la autopista México-Cuernavaca para permitir el libre paso a los automovilistas.

La presidenta Claudia Sheinbaum criticó las movilizaciones al afirmar que no tienen sentido porque hay una mesa permanente con la Secretaría de Gobernación.

PRIMERA | PÁGINA 8



LE DARÁN VALOR AGREGADO

IMPULSARÁN EL MAÍZ NATIVO

La presidenta Claudia Sheinbaum presentó un plan nacional para la conservación, producción, transformación y comercialización del maíz nativo, que beneficiará a 1.5 millones de campesinos. / 10

DINERO

Reglas claras son imán de inversión

Las empresas adoptarán más tecnologías en la medida en que cuenten con un marco regulatorio estructurado, razonable y seguro, lo cual elevará la productividad, señala especialista.

GLOBAL

Ante la crisis climática, nuevos sistemas de salud

En la COP30, 40 países apoyaron la iniciativa de Brasil para adaptar sus sistemas nacionales de salud a la nueva realidad climática global. / 32

MALOS HÁBITOS LO ACTIVAN, ALERTAN

Mexicanos cargan con gen que detona diabetes

Los genes que producen diabetes, la segunda causa de defunción en nuestro país, están presentes en los mexicanos, alertan especialistas.

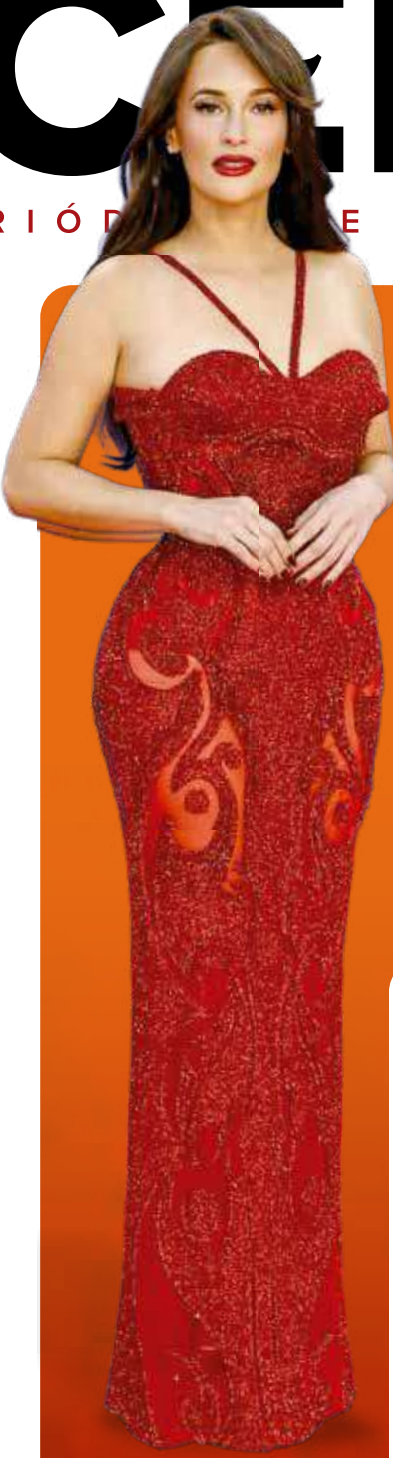
La mala alimentación y el sedentarismo detonan la predisposición a esta enfermedad crónica que mató a 112 mil personas el

año pasado en México.

Si bien las autoridades han impulsado acciones para procurar una alimentación sana desde la infancia, en la CDMX al menos mil 731 escuelas públicas de nivel básico incumplen la ley que prohíbe la venta de comida chatarra y bebidas azucaradas en planteles.

PRIMERA | PÁGINA 18

COMUNIDAD | PÁGINA 30



FUNCIÓN

ISE RINDE ANTE LOS LATINOS!

Ser una estrella country no le basta a Kacey Musgraves: brilló en la alfombra roja del Latin Grammy y en su dueto con Carín León. / 3 y 4

ADRENALINA

GIGANTES DE LOS DIAMANTES

Shohei Ohtani y Aaron Judge repitieron como los Jugadores Más Valiosos de las ligas Nacional y Americana, respectivamente.



Foto: Especial

EXPRESIONES

PONEN EL DEDO EN LA LLAGA

La crisis del liberalismo ante los desafíos actuales fue un tema abordado en el tercer día del encuentro La libertad de Vuelta. / 34



Foto: Eduardo Jiménez

BAÑADO EN PREMIOS

Bad Bunny y CA7RIEL & Paco Amoroso se llevaron cinco Latin Grammy cada uno; Alejandro Sanz ganó en Grabación del Año.



Fotos: AFP

MARINA DESPLEGARÁ MIL 700 ELEMENTOS

La prioridad en Michoacán es la paz: Harfuch

EL SECRETARIO DE SEGURIDAD FEDERAL supervisó en Uruapan las acciones para reducir la violencia generada por grupos criminales; lo acompañó el secretario de la Defensa

POR DAVID VICENTEÑO Y RAÚL FLORES MARTÍNEZ

La seguridad en Michoacán es prioritaria para el gobierno federal, por lo que se supervisarán las acciones para pacificar al estado, aseguró Omar García Harfuch.

Junto con el secretario de la Defensa, Ricardo Trevilla, el secretario de Seguridad federal recorrió Uruapan para coordinar los trabajos de contención de la delincuencia, luego del asesinato del alcalde Carlos Manzo, el pasado 1 de noviembre.

“Revisamos los ejes estratégicos: inteligencia, atención a las causas, coordinación, regionalización y blindaje de fronteras para prevenir delitos, combatir la extorsión y proteger a las familias y la actividad económica”, compartió en X.

Agradeció a los presidentes municipales que expresaron su disposición para trabajar con autoridades estatales y federales en el Plan Michoacán por la Paz y la Justicia. Informó la captura de seis personas en operativos realizados en Gabriel Zamora, Parícuaro, Morelia y Arteaga, además del aseguramiento de armas largas, más de 200 cartuchos, cargadores, equipo táctico y cinco kilos de metanfetamina.

Por otra parte, la Marina adelantó que sus ejes para el Plan Michoacán incluirán el despliegue de mil 700 elementos. La estrategia contempla la captura de líderes criminales, la neutralización de generadores de violencia, además de la eliminación de sus centros de entrenamiento, laboratorios clandestinos, casas de seguridad y otros puntos de operación.

PRIMERA | PÁGINA 6



Foto: Especial

Los secretarios de Seguridad y de la Defensa, Omar García Harfuch y Ricardo Trevilla, coordinaron acciones anticrimen en Uruapan.

Estados Unidos descarta mandar militares a México

El gobierno de Estados Unidos descartó enviar tropas a combatir a los cárteles en territorio mexicano y dijo estar dispuesto a colaborar con equipo o capacitación sólo si las autoridades de nuestro país lo aceptan.

Marco Rubio, secretario de Estado de la administración Trump, aseguró que la cooperación binacional en seguridad “está en su punto más alto de la historia” en

temas como extradiciones de narcos y el freno al tráfico de fentanilo. Dijo que las autoridades mexicanas están tomando acciones “hoy más que nunca para detener” esta sustancia.

“Estamos dispuestos a brindarles toda la ayuda que necesiten”, declaró Rubio en el marco de las reuniones del G7 en Canadá.

— Manuel Ocaño

PRIMERA | PÁGINA 4

PRIMERA

“Carlos Manzo les estorbaba a morenistas”

Grecia Quiroz recordó que su esposo tuvo rencillas con políticos como Leonel Godoy, Raúl Morón Orozco e Ignacio Campos. / 6

PRIMERA

El Estado no logra recuperar territorios del crimen: CEM

El Episcopado señaló una brecha entre lo que dice el gobierno y lo que viven los ciudadanos sobre la violencia y corrupción. / 2

EXCELSIOR

Pascal Beltrán del Río	2
Ciro Gómez Leyva	4
Marcela Vázquez Garza	5
Leticia Robles de la Rosa	13





EL FINANCIERO®

AÑO XLV · N.º. 12000 · CIUDAD DE MÉXICO · VIERNES 14 DE NOVIEMBRE DE 2025 · \$10 M.N. · elfinanciero.com.mx

EN ECONOMÍA, MERCADOS Y NEGOCIOS
ALIANZA CON **Bloomberg**

Atacan México y EU red de 'narcolavado'

Coordinación. Bloquea UIF 31 cuentas vinculadas al *Cártel del Pacífico*; sanciona el Tesoro a 27 personas y entidades

Las autoridades de EU y México lanzaron una acción coordinada contra el Grupo de Crimen Organizado Hysa (HOCG) y una red de establecimientos de juego y apuestas con sede en México, acusados de participar en el lavado de dinero a gran escala para el *Cártel del Pacífico* y otras actividades criminales en México y Europa.

La Oficina de Control de Activos Extranjeros (OFAC) del Departa-



JOHN K. HURLEY
Subsecretario del Tesoro para Terrorismo e Inteligencia Financiera

"Nuestro mensaje a quienes apoyan a los cárteles es claro: rendirán cuentas"

mento del Tesoro de EU sancionó a ese grupo criminal y 26 personas y entidades, mientras que la Red de Control de Delitos Financieros (FinCEN) propuso una medida especial para bloquear el acceso de 10 establecimientos de juego al sistema financiero estadounidense.

En México, la Unidad de Inteligencia Financiera identificó a 5 entidades adicionales para incluir en total a 31 personas a la Lista de Personas Bloqueadas, derivado del análisis financiero y fiscal que evidenció operaciones irregulares y triangulación internacional.

—J. López Zamorano / F. Gazcón / PÁG. 40

TIPO DE CAMBIO

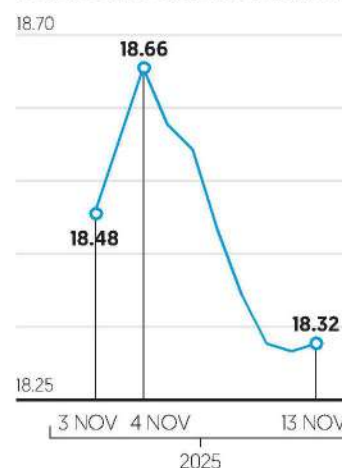
PÁG. 4

EL PESO PONE A PRUEBA LOS \$18.30

La moneda mexicana no pudo ampliar su racha de ganancias frente al dólar, que había regresado a niveles de julio de 2024.

Dólar interbancario

■ Cierre diario en pesos por divisa



Fuente: Banco de México.

CRÉDITOS FISCALES

La SCJN ordena a Grupo Elektra y TV Azteca pagar más de 48 mil mdp.

PÁG. 42

'GOLPE FULMINANTE'

Grupo Salinas dice que irá a instancias internacionales.

PÁG. 42

DE CARA AL MUNDIAL

CNTE se planta en San Lázaro; amenazan con paro indefinido.

PÁG. 43



NICOLAS TAVIRA

PÁG. 41



ESPECIAL

ACUSA SHEINBAUM

'Marcha de la generación Z es pagada'

'LA PROMUEVEN BOTS'. Claudia Sheinbaum acusó que la marcha de la generación Z, promovida por la derecha, es pagada y que se destinaron 90 millones de pesos. Dijo que están involucrados Ricardo Salinas Pliego, Vicente Fox y Claudio X. González.

TRIBUNAL SUSPENDE TEMPORALMENTE ORDEN DE TRUMP PARA DISOLVER ALIANZA

JUECES DE EU PAUSAN SEPARACIÓN DE DELTA Y AEROMÉXICO EN TANTO SE RESUELVE REVISIÓN. PÁG. 22

ESCRIBEN

René Delgado

SOBREAVISO / 39

Leopoldo Gómez

DESDE EL OTRO LADO / 36

Edna Jaime

MICHOACÁN: ¿HABRÁ PAZ? / 38

Alejandro Moreno

LAS ENCUESTAS / 45



ESPECIAL

OPERATIVO PARICUTÍN. QUIROZ PIDE SEGURIDAD PARA URUAPAN. GARCÍA HARFUCH PRESENTA ACCIONES. PÁG. 45

INCERTIDUMBRE

Bolsas en Wall Street cayeron ante cautela sobre cifras económicas de EU. PÁG. 4

PÁG. 8

EF POINT VIRTUAL

CONSIDERAN EXPERTOS

Mundial, clave para acelerar los pagos digitales en México

La oportunidad del país es única al recibir 5.5 millones de visitantes que prefieren no usar efectivo.



Gonzalo Tercero



Jaime Domingo



Álvaro Vértiz



Victor Piz



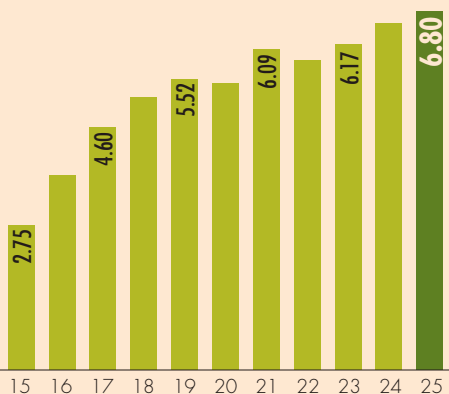
Empresas y Negocios

Piden en el T-MEC impulsar exportación de gas natural licuado

• Firma canadiense TC Energy propone que se negocie poder llevar gas a Asia a través del territorio mexicano y embarcarlo en alguno de sus puertos, a fin de reducir costos.

• PÁG. 28

México | Importación gas natural desde EU | MILES DE MMPCD ENE-AGO



FUENTE: EIA



FOTO: ESPECIAL

Sheinbaum presenta el Plan Nacional de Maíz Nativo

• Es considerado por el gobierno como la raíz de la identidad nacional. Dará inicio en 437 municipios de siete estados.

• PÁG. 44

Ya tienen apoyos; ahora recibirán acompañamiento técnico y maquinaria específica por región.

Claudia Sheinbaum,
PRESIDENTA DE MÉXICO.

Opinión

Enrique Campos

• PÁG. 7

Raúl Martínez Solares

• PÁG. 20

Marco A. Mares

• PÁG. 31

Marina Robles

• PÁG. 36

Eduardo Ruiz-Healy

• PÁG. 47

Alberto Aguirre

• PÁG. 47

Empresas y Negocios

Sería enviada por el Ejecutivo el 20 de noviembre

Lista, la iniciativa de reforma laboral para instaurar la semana de 40 horas

• “Ya nadie dice que no va”: Patricia Mercado; la discusión en el Congreso será sobre cómo y con qué gradualidad será aplicada.

• Las 10 iniciativas existentes serían desechadas para centrarse en la que se envíe al Legislativo.

Pilar Martínez

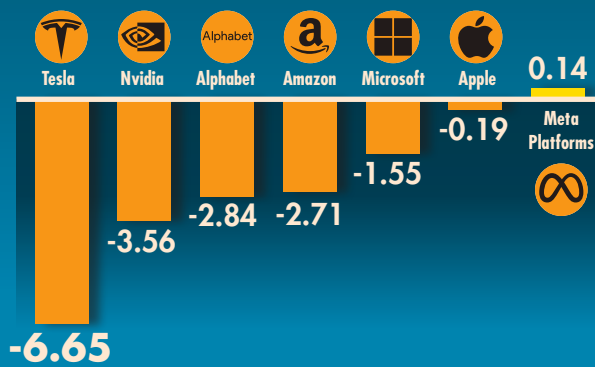
• PÁG. 29

Tecnológicas, bajo presión

Las altas valoraciones de algunas empresas tecnológicas que cotizan en Bolsa propiciaron caídas en Wall Street; el desempeño de las bolsas reflejó la incertidumbre.

• PÁGS. 4-5

Acciones de las Siete Magníficas | VAR.%, INTRADÍA



FUENTE: INVESTING

Bolsas EU

| VAR. % INTRADÍA



Finanzas y Dinero

Inversionistas foráneos se desprenden de títulos de deuda mexicanos

• En el mes de octubre, los inversionistas extranjeros liquidaron posiciones en instrumentos mexicanos por 30,262 millones de pesos.

• PÁG. 8



FUENTE: BANXICO

GRÁFICO EE

Política y Sociedad

Marco Rubio: EU no mandará militares contra el CO a México

• Cárteles cuentan con armas, capacidad y entrenamiento, dijo.

• PÁG. 46

Podemos ayudar (a México) con capacitación, equipo y entrenamiento”.

Marco Rubio,

SRCO. DE ESTADO DE EU.

Chile va a la elección para presidente; temen a inseguridad

• Kast, de derecha, y Jara, de izquierda, los favoritos en encuestas.

• PÁG. 48

63%

de la población expresa como principal temor la delincuencia.

SCJN desechó paquete de amparos de Grupo Salinas

• Lo instruyó a pagar créditos fiscales por 34,737 mdp.

• PÁG. 45

Recurriremos a tribunales internacionales: R. Salinas • PÁG. 45

Apoyos a Pemex elevan gasto de Sener en el III trimestre

• Hasta septiembre, gastó 244,851 mdp más de lo aprobado.

• PÁG. 6

Todavía no se reflejan los apoyos en indicadores clave de la empresa”.

IMCO, ANÁLISIS.



7 509661 885870



Sentencia la Suprema Corte al magnate a cubrir 48 mil mdp

Salinas debe pagar



● La SCJN resolvió 7 juicios con posturas puramente técnicas para “no politizar”

● Algunos de los litigios de Tv Azteca y Elektra tenían hasta 16 años de antigüedad

● Tribunal de Justicia de CDMX cancela recurso que permitía a la firma no liquidar deuda en EU

● La Presidenta pide a quienes promueven campañas en redes que mejor abonen impuestos

IVÁN E. SALDAÑA, DORA VILLANUEVA, JAVIER SALINAS Y SILVIA CHÁVEZ / P 4, 5 Y 11

Secretario de Estado

Descarta Rubio envío de tropas a México

● “Estamos dispuestos a brindar ayuda con equipo, capacitación e intercambio de inteligencia”, señala

REDACCIÓN / P 9

Trabajo conjunto

Acepta EU que la Semar intercepte narcolanchas

● El convenio, para aguas internacionales en zonas aledañas a las costas de nuestro país: Sheinbaum

NÉSTOR JIMÉNEZ Y ARTURO SÁNCHEZ / P 9

Clausuran casinos ligados al narco

● El Departamento del Tesoro y la UIF detectan casas de apuestas que lavaron más de mil millones de pesos para el cártel de Sinaloa

● Oficina estadounidense sanciona a la familia Hysa y a otras siete personas, así como a 19 empresas; SHCP identifica a 5 entidades más

● Bloquean cuentas y suspenden actividades de 10 establecimientos Midas, Mirage, Skampa, Emine y Palermo en cuatro entidades

▲ Uno de los centros de juego clausurados fue el Midas de Rosarito, BC (en la imagen). Otros se localizan en nueve ciudades de este mismo estado, además de Sinaloa, Sonora y Tabasco. Foto Omar Martínez

DORA VILLANUEVA Y CORRESPONSALES / P 26

GENOCIDIO

Arrecian colonos israelíes la violencia en Cisjordania

● Denuncian complicidad de 25 países que suministraron petróleo a Tel Aviv en la ofensiva contra Gaza

AGENCIAS / P 34



CNTE cumple amenaza de movilizaciones y amaga con boicotear el Mundial 2026

Integrantes de la Coordinadora Nacional de Trabajadores de la Educación efectuaron movilizaciones en Oaxaca, Chiapas y la CD-MX, donde se enfrentaron con policías en el Centro Histórico, para después instalar un plantón indefinido en San Lázaro. **PAG. 8**

NACIONAL

PAG. 5

Estados Unidos liga a 10 casinos con lavado del Cártel de Sinaloa

Cooperación. La Red de Control de Delitos Financieros (FinCEN) del Departamento del Tesoro de Estados Unidos emitió una determinación y un aviso de propuesta de regulación, tras identificar a 10 casinos en México catalogados por transacciones que representan una “preocupación principal de lavado de dinero”, presuntamente vinculadas al Cártel de Sinaloa.



Harfuch y Trevilla revisan estrategia en Michoacán

■ Ambos funcionarios llegaron a la 21 Zona Militar para reunirse con autoridades municipales de la entidad

Seguimiento. En un helicóptero de la Fuerza Aérea Mexicana llegaron a la 21 Zona Militar, en Morelia, los secretarios de Seguridad y Protección Ciudadana, Omar García Harfuch, y de la Defensa Nacional, Ricardo Trevilla, para evaluar los primeros avances de la estrategia de seguridad del Plan Michoacán por la Paz y la Justicia y la Operación Paricutín.

Presentaron a ocho alcaldes michoacanos y a legisladores locales el plan con el que se combatirá la violencia e inseguridad que tiene en caos a la entidad. **PAG. 6**

La alcaldesa de Uruapan, Grecia Quiroz, dio voto de confianza a las acciones del plan y a la estrategia regional para combatir la delincuencia y la extorsión



↓ **Apoyo**

NACIONAL

PAG. 12

Gobierno federal acusa que marcha “Gen Z” es pagada; “hay nexos con derecha internacional”

NACIONAL

PAG. 11

Lotería devela billete conmemorativo por los 87 años de la FSTSE



METRÓPOLI

PAG. 16

La GAM presenta EDEN, para el desarrollo de la niñez

El alcalde de Gustavo A. Madero, Janecarlo Lozano, inauguró el Espacio de Desarrollo y Esperanza (EDEN) “Juventino Rosas” en el barrio de Cuauhtepac. Tendrá la única pista de hielo que dará servicio todo el año.



LA ESQUINA

La acción de Estados Unidos para el combate al lavado de dinero es otra muestra de que la coordinación entre el gobierno americano y mexicano existe y se fortalece. Se trata de otro de muchos golpes al hampa que habrán de mermar las ganancias del crimen y tirar las redes ilícitas que unen a ambos países

OPINIÓN

Rafael Cardona
Cristalazo- P3

Edgardo Bermejo
La ruptura- P4

Ulises Lara
Cerebro Lector- P10



EL CIRCO,
Nahui
Olin, 1931.



EL CIRCO

LLEGA CON ARTE Y FASCINACIÓN AL MUNAL **pág.34**

La Razón

DE MÉXICO

WWW.RAZON.COM.MX

PRECIO \$10.00

VIERNES 14 DE NOVIEMBRE DE 2025 • NUEVA ÉPOCA • AÑO 17 • NÚMERO 5111

DICE QUE BUSCA DEFENDER SU HEMISFERIO

EU anuncia Lanza del Sur, una nueva acción bélica contra "narcoterroristas"

S. VALLES, Y. BONILLA, T. GÓMEZ Y D. AGUILAR

Jefe del Pentágono revela operación que pretende expulsarlos; asegura que la parte occidental es la vecindad de su país y la protegerán; atacan otra embarcación; van 21 destruidas y 80 muertos



EU hace eco a México y bloquea operaciones de 24 empresas y 7 personas ligadas a lavado en casinos.

Secretario Rubio descarta intervención aquí; revisa con De la Fuente avances en cooperación; antes de Trump, gobierno de Sheinbaum intercepta en 11 meses 50 lanchas con droga **págs. 4, 7, 25 y 31**



PABLO Vázquez, en entrevista con Javier Solórzano en *La Razón*.

La Policía debe estar cerca y ser empática, afirma Pablo Vázquez

EL TITULAR de la SSC destaca a *La Razón* trabajo para dar resultados y lucha contra la impunidad; señala golpes a células delictivas; declara lista a la ciudad para el Mundial. **págs. 22 y 23**

HOY ESCRIBEN

- ¿Signos de preocupación? **pág. 2**
JAVIER SOLÓRZANO
- ¿Qué planea hacer Trump en Gaza? **pág. 32**
GABRIEL MORALES
- Solteras por decisión **pág. 35**
VALERIA VILLA

La Corte falla contra Grupo Salinas en litigio de impuestos

MINISTROS dejan firme sentencias que lo obligan a pagar 48.3 mmdp al SAT; empresario ve "golpe fulminante a la justicia". **págs. 10 y 12**



SHEINBAUM, ayer, con bachilleres en Zumpango.

ADELANTA que buscará otras vías en el ámbito internacional; la Presidenta señala que en vez de pagar campañas cumplan obligación.

GABINETE DE SEGURIDAD TOMA POSICIONES EN MICHOACÁN

Foto: Especial



REALIZAN Defensa, SSPC, Marina y GN supervisión y operaciones en Uruapan y Morelia. **pág. 6**

6 **Detenidos**, decomiso de armas largas y droga

YAHAY capturas; refuerzan seguridad de Grecia Quiroz; ésta pide plan específico para Uruapan.

EL GENERAL Trevilla y García Harfuch, ayer.

Caliente
caliente.mx



CASA DE APUESTAS OFICIAL

DÍA	HORARIO	PARTIDOS NOVIEMBRE		LOCAL	EMPATE	VISITANTE
15	11:00	GEORGIA	VS	ESPAÑA	+1000	+490 -400
15	19:00	MÉXICO	VS	URUGUAY	+140	+250 +150
16	11:00	ALBANIA	VS	INGLATERRA	+625	+345 -233

ESTOS MOMIOS, FECHAS Y HORARIOS PUEDEN CAMBIAR EN CUALQUIER MOMENTO. CONSULTA LOS ANTES DE METER TU APUESTA.

Si apuestas **\$1,000** a este parlay cobrarías: **\$4,290**

*VÁLIDO SÓLO PARA NUEVOS USUARIOS. PERMISO SEGOB DGG/SP/404/97. DIVIÉRTETE RESPONSABLEMENTE. LOS JUEGOS CON APUESTA ESTÁN PROHIBIDOS PARA MENORES DE EDAD. CONSULTA TÉRMINOS Y CONDICIONES EN CALIENTE.MX.

Recibe de regalo*
\$1,000
SIN DEPÓSITO



BAJA LA APP EN
caliente.mx





El Sol de México

CIUDAD DE MÉXICO | VIERNES 14 DE NOVIEMBRE DE 2025 | AÑO LXI | NO. 21,649 | ORGANIZACIÓN EDITORIAL MEXICANA

PAQUITA RAMOS DE VÁZQUEZ / PRESIDENTA Y DIRECTORA GENERAL

\$10.00

DAVID DEOLARTE/ LA PRENSA



CNTE amaga con afectar el Mundial

"Si no hay solución, no habrá Mundial", con esta consigna la Coordinadora Nacional de Trabajadores de la Educación (CNTE) reanudó las movilizaciones en la Cdmx. En su última jornada de protestas, que duró 24 días y terminó a principios de junio, los maestros colapsaron la movilidad de los capitalinos. Ayer, cercaron Palacio Nacional y luego acamparon en la Cámara de Diputados. Hoy regresan a sus estados, pero amagan con huelga en 2026 si no se abroga la reforma a la Ley del ISSSTE de 2007. **Pág. 5**

FALLA LA SUPREMA CORTE DE JUSTICIA DE LA NACIÓN

Salinas Pliego deberá pagar casi 49 mmdp

ALDO CANEDO Y MIGUEL ÁNGEL ENSÁSTIGUE

El grupo empresarial dice que no los van a doblegar ni a callar, que es una extorsión

La Suprema Corte de Justicia de la Nación ordenó que las principales empresas de Ricardo Salinas Pliego paguen al SAT 48 mil 326 millones de pesos en créditos fiscales, al confirmar siete sentencias contra Elektra y TV Azteca por ISR no pagado, multas, recargos y actualizaciones.

"Todo esto no es casualidad. Lo advertimos hace mucho tiempo: los ministros que tomaron estas decisiones fueron impuestos mediante una Reforma Judicial autoritaria, cuya farsa electoral fue diseñada y orquestada por Morena y el Ejecutivo Federal para eliminar contrape-

sos, destruir la democracia y controlar por completo al Estado mexicano. Finalmente lo lograron", dijo Grupo Salinas a través de un comunicado.

En sesión pública, las ministras y los ministros resolvieron 15 asuntos agrupados en siete juicios fiscales provenientes del Tribunal Federal de Justicia Administrativa. "Queda firme la sentencia" del TFJA, determinó el Pleno en cada uno de los casos, al rechazar los amparos con

los que el empresario buscaba la protección de la justicia.

La deuda más alta corresponde a Elektra, que deberá pagar 33 mil 306 millones 476 mil 349 pesos por ISR, multas, recargos y actualización.

"Las resoluciones emitidas en esta instancia nos obliga a acudir a otras vías, incluso en el ámbito internacional", dijo Grupo Salinas. "Siempre hemos estado dispuestos a pagar lo que es justo y correcto". **Pág. 12**

¡Lee aquí!
**GRATIS CON
ESTA EDICIÓN**



CONTRA COVID-19

Nadie vende vacunas

La vacunación contra Covid-19 quedará, por ahora, fuera del negocio privado: Moderna confirmó a El Sol de México que no tiene planes de distribución en farmacias. Pfizer informó que su vacuna tampoco está a la venta en clínicas. **Pág. 8**

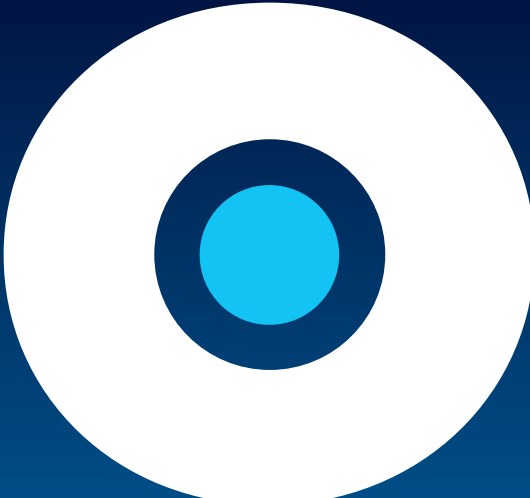
VIENE SU MARCHA

Las razones detrás de la Generación Z

Este sábado a las 11 de la mañana, en el Ángel de la Independencia de la Ciudad de México, se concentrarán dos grupos del movimiento de la Generación Z. Uno reclama por la inseguridad del país y otro señala la falta de oportunidades para los jóvenes. Inició como un sólo movimiento gestado en Discord, una aplicación popular para conversar entre gamers. Iván, conocido como Mero Perro y administrador en Discord del Generación Z Oficial, explica que son dos grupos luego que "la derecha cooptara el movimiento". **Pág. 4**



Hiroshi Takahashi **Pág. 5**
Luis Carriles **Pág. 13**
Roberto Aguilar **Pág. 14**



REPORTE
Indigo
CINCO DÍAS

MÉXICO
No. 3358: 14 AL 16 DE NOVIEMBRE 2025
EDICIÓN DE FIN DE SEMANA
reporteindigo.com

NACIONAL

Lotería Nacional celebra 87 años del estatuto de los trabajadores del Estado



3

CDMX

Acoso escolar y violencia

El clima de violencia y acoso escolar que se ha recrudecido en las escuelas de la capital es problema que requiere atención de autoridades, padres de familia y de la sociedad en su conjunto



20



Los asesinatos del alcalde de Uruapan y el de un abogado en la Ciudad de México exponen nuevamente la manera en que el crimen organizado utiliza a menores de edad en actividades delictivas

14

JOVEN SICARIO,
VÍCTIMA DE LA DELINCUENCIA



CASA DE APUESTAS OFICIAL



DÍA	HORARIO	PARTIDOS NOVIEMBRE		LOCAL	EMPATE	VISITANTE
15	11:00	GEORGIA	VS	ESPAÑA	+1000	+490 -400
15	19:00	MÉXICO	VS	URUGUAY	+140	+250 +150
16	11:00	ALBANIA	VS	INGLATERRA	+625	+345 -233

ESTOS MOMIOS, FECHAS Y HORARIOS PUEDEN CAMBIAR EN CUALQUIER MOMENTO. CONSÚLTALOS ANTES DE METER TU APUESTA.

Si apuestas **\$1,000** a este parlay cobrarías: **\$4,290**

Recibe de regalo* **\$1,000** SIN DEPÓSITO



BAJA LA APP EN caliente.mx



App Store



NUEVA ERA / AÑO. 9 / NO. 3073 / VIERNES 14 DE NOVIEMBRE DE 2025

EL HERALDO

DE MÉXICO

\$10



FOTO: ANTONIO NAVA



#PORLLUVIASEN5ESTADOS

**ENTREGAN
7.4 MDP A
DAMNIFICADOS**

P8



#BUENFIN2025

P22



**ENTERADOS DE
DESCUENTOS,
HASTA 65%**

GRÁFICO: JORGE PEÑALOZA



#COCINAMEXICANA

**15 AÑOS
DE PATRIMONIO
CULTURAL**



#REVISANPLANDESEGURIDAD

**HARFUCH, TREVILLA Y MORALES
RECORREN URUAPAN P7**

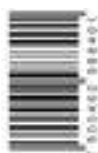
FOTO: ESPECIAL

#MÉXICOYEU

DESARTICULAN RED INTERNACIONAL DE CÁRTEL

EN UNA OPERACIÓN CONJUNTA, AMBOS PAÍSES DESMANTELARON A 24 EMPRESAS
E IDENTIFICARON A SIETE PERSONAS FÍSICAS VINCULADAS AL CÁRTEL DEL PACÍFICO

POR PARIS SALAZAR Y FRANCISCO DOMÍNGUEZ / P4



Caliente
caliente.mx



CASA DE APUESTAS OFICIAL

DÍA	HORARIO	PARTIDOS NOVIEMBRE	LOCAL	EMPATE	VISITANTE
15	11:00	GEORGIA VS ESPAÑA	+1000	+490	-400
15	19:00	MÉXICO VS URUGUAY	+140	+250	+150
16	11:00	ALBANIA VS INGLATERRA	+625	+345	-233

ESTOS HORARIOS, FECHAS Y HORARIOS PUEDEN CAMBIAR EN CUALQUIER MOMENTO. CONSULTA LOS ANTES DE HETER TU APUESTA.

Si apuestas **\$1,000** a este parlay cobrarías: **\$4,290**

*\$1,000 DÓL. PARA MAYORES OPORTUNIDADES DE GANAR, VISITA CALIENTE.MX. LOS APUESTAS CON APUESTA DE \$1,000 DÓL. PARA MAYORES OPORTUNIDADES DE GANAR, VISITA CALIENTE.MX.



Recibe de regalo*
\$1,000
EN DÓLARES

BAJA LA APP EN

caliente.mx

caliente.mx

caliente.mx

caliente.mx

caliente.mx

Música



Bad Bunny, otro caso de descontrol con las entradas de conciertos —P40

El abogado de la UE avala los puntos clave de la amnistía

● El informe, que despeja el camino para Puigdemont, destaca que la ley se aprobó “en un contexto real de reconciliación política y social” ● Censura aspectos menores de la norma

BRAULIO GARCÍA JAÉN
Madrid

El abogado general del Tribunal de Justicia de la Unión Europea (TJUE), Dean Spielmann, hizo público ayer su informe sobre la ley de amnistía, a la que avaló en sus aspectos esenciales. Su conclusión es que la norma, que permitió el

perdón de todos los implicados en causas judiciales por el *procés* en Cataluña, no es contraria al derecho comunitario en materia de terrorismo ni choca contra

los intereses financieros de la UE. Asegura que la ley se aprobó “en un contexto real de reconciliación política y social”, y descarta que se trate de una “autoamnistía”.

Falta el pronunciamiento del TJUE, que suele coincidir con el abogado. Esta decisión allana el camino para el *expresidente* Carles Puigdemont, cuyo caso está pendiente del Constitucional. El abogado censura aspectos menores de la norma. —P14 Y 15

—EDITORIAL EN P10

La abstención de Junts salva al Gobierno de una derrota sobre las centrales nucleares —P24

La crónica

El Supremo deja vista para sentencia la causa contra el fiscal general

El juicio concluye sin aportar nuevos indicios contra García Ortiz

XOSÉ HERMIDA
Madrid

El Tribunal Supremo dejó ayer visto para sentencia el juicio al fiscal general del Estado, Álvaro García Ortiz, por revelación de secretos. La vista concluyó sin que se aportasen nuevos indicios contra el jefe del ministerio público. Los jueces tienen que tomar una decisión histórica en medio de un país polarizado. —P17 A 19

—EDITORIAL EN P10

“Alguien tendrá que limpiar en sus casas”

Ayuso replica a Vox por la llegada de inmigrantes

JUAN DIEGO QUESADA
Madrid

La presidenta de la Comunidad de Madrid, la popular Isabel Díaz Ayuso, respondió ayer a los ataques de Vox por la llegada de inmigrantes. “Lo malo sería tener un efecto expulsión porque, digo yo, que alguien tendrá que limpiar en sus casas, alguien tendrá que recoger sus cosechas y alguien tendrá que poner los ladrillos de las casas donde luego vamos a vivir”, afirmó. —P21

El Vaticano se dispone al relevo inminente del obispo de Cádiz

J. NÚÑEZ / Í. DOMÍNGUEZ
Madrid / Roma

La Iglesia se dispone a relevar de manera inminente al obispo de Cádiz, Rafael Zornoza, tras publicar EL PAÍS que el Vaticano abrió en verano una investigación contra él por abusos a un niño en los años noventa, cuando era cura en Getafe (Madrid). —P30



Francia evoca la tragedia de Bataclan. La unidad marcó el décimo aniversario de los atentados de París que conmocionaron al mundo. En el centro, ayer, el presidente francés, Emmanuel Macron, y la alcaldesa de París, Anne Hidalgo. LUDOVIC MARIN (POOL/EFE) —P5

Los ‘papeles de Epstein’: “Sé lo sucio que es Donald”

El pederasta fantaseaba con derribar a Trump, según la documentación que se ha difundido

IKER SEISDEDOS
Washington

El pederasta Jeffrey Epstein, que se suicidó en prisión en 2019, fantaseaba con derribar a Donald Trump, según la documentación que ha difundido la Cámara de Representantes de Estados Unidos. “Sé lo sucio que

es Donald”, escribió el millonario sobre los posibles escándalos que podrían salir a la luz del presidente de EE UU, de quien fue amigo. Epstein asegura en un correo que Trump “por supuesto que sabía sobre las chicas” y sugiere a un periodista chantajearlo. —P2 Y 3

E

Descarga la app de EL PAÍS



What's News

Business & Finance

- ◆ **Verizon plans to cut** roughly 15,000 jobs, looking to reduce costs as it contends with increased competition for wireless service and home-internet customers. **A1**
- ◆ **Investor worries about** valuations and Fed policy helped to depress major U.S. stock indexes, with the S&P 500 and Dow each falling 1.7% and the Nasdaq losing 2.3%. **B1**
- ◆ **Paramount, Comcast** and Netflix, up against a Nov. 20 deadline for nonbinding offers, are preparing bids for Warner Bros. Discovery. **B1**
- ◆ **Shares of Disney fell** nearly 8% as efforts to turn around a yearslong stock slump with growth in its streaming and experiences businesses failed to impress investors. **B1**
- ◆ **Cursor, which makes** an AI coding tool favored by engineers, raised \$2.3 billion in a funding round that raised the startup's valuation to \$29.3 billion. **B1**
- ◆ **Blue Origin launched** its massive orbital rocket, the first time the vehicle is carrying cargo for a customer and its second mission overall. **B3**
- ◆ **Robinhood clients can** have cash from their accounts delivered to their door for a fee under an agreement between the brokerage firm and Gopuff. **B1**
- ◆ **NBCUniversal is adding** to its mix of sports offerings by launching a cable channel called NBCSN that Google's YouTube TV has already agreed to carry. **B4**
- ◆ **Boeing's unionized** machinists ratified a new collective-bargaining agreement, ending a nearly 15-week strike. **B3**

World-Wide

- ◆ **China's state-sponsored** hackers used artificial-intelligence technology from Anthropic to automate break-ins of major corporations and foreign governments during a September hacking campaign, the company said Thursday. The effort focused on dozens of targets and involved a level of automation that Anthropic's cybersecurity investigators had not previously seen, according to Jacob Klein, the company's head of threat intelligence. Hackers have been using AI for years now to conduct individual tasks such as crafting phishing emails or scanning the internet for vulnerable systems, but in this instance 80% to 90% of the attack was automated, with humans only intervening in a handful of decision points, Klein said. The hackers conducted their attacks "literally with the click of a button, and then with minimal human interaction," Klein said. Anthropic disrupted the campaigns and blocked the hackers' accounts, but not before as many as four intrusions were successful. In one case, the hackers directed Anthropic's Claude AI tools to query internal databases and extract data independently. "The human was only involved in a few critical choke-points, saying, 'Yes, continue,' 'Don't continue,' 'Thank you for this information,' 'Oh, that doesn't look right, Claude, are you sure?'" Stitching together hacking tasks into nearly autonomous attacks is a new step in a growing trend of automation that is giving hackers additional scale and speed. This summer, the cybersecurity firm Volexity spotted China-backed hackers using AI tools to automate parts of a hacking campaign against corporations, research institutions and nongovernmental agencies. The hackers were using large language models to determine who they should target, how to craft their phishing emails and how to write the malicious software they used to infect their victims, said Steven Adair, Volexity's president. "AI is empowering the threat actor to do more, quicker," he said. Last week, Google reported that hackers linked to the Russian government attacked Please turn to page A6
- ◆ **China's state-sponsored** hackers used artificial-intelligence technology from Anthropic to automate break-ins of major corporations and foreign governments during a September hacking campaign, the company said. **A1**
- ◆ **With the reopening** of the federal government the return to normal is expected to come relatively quickly, though mountains of work await federal workers. **A4**
- ◆ **Workers will be able** to put up to \$24,500 into their 401(k)s and similar workplace retirement accounts in 2026, up \$1,000 from this year, the IRS said. **A2**
- ◆ **A judge said she** expected to issue a ruling before Thanksgiving on the legitimacy of the appointment of the U.S. attorney prosecuting two of Trump's perceived adversaries. **A3**
- ◆ **The Justice Department** sued California over its new congressional map adding five Democratic-leaning districts for the 2026 midterm elections. **A3**
- ◆ **Amazon.com joined** Microsoft in supporting legislation that threatens to further limit Nvidia's ability to export to China. **A6**
- ◆ **Customs and Border** Protection personnel are headed to Charlotte, N.C., a local sheriff's office said, making it the latest Democratic-led city to receive an influx of federal agents. **A3**
- ◆ **Israeli settlers torched** and defaced a mosque in the town of Deir Istiya in the West Bank a day after some Israeli leaders condemned a recent attack by settlers against Palestinians. **A8**

CONTENTS

Mansion.....	M1-16
Arts in Review A10-11	Markets..... B11
Business & Finance... B2	Opinion..... A13-15
Business News..... B3	Sports..... A12
Crossword..... A11	Technology..... B5
From Page One..... A9	U.S. News..... A2-4,6
Heard on Street... B11	World News..... A7-8

Things Are Looking Up as Government Reopens



CAPITOL VENTURE: A tour group gazed at the Capitol rotunda on Thursday as the 43-day government shutdown ended. Many Washington attractions relying on federal funding are reopening while furloughed staff are returning to work. **A4**

Chinese Hackers Automated Attacks Using Anthropic's AI

September campaign needed little human interaction, boosting its speed and scale

BY SAM SCHECHNER AND ROBERT MCMILLAN

China's state-sponsored hackers used artificial intelligence technology from Anthropic to automate break-ins of major corporations and foreign governments during a September hacking campaign, the company said Thursday.

anthropic's cybersecurity investigators had not previously seen, according to Jacob Klein, the company's head of threat intelligence. Hackers have been using AI for years now to conduct individual tasks such as crafting phishing emails or scanning the internet for vulnerable systems, but in this instance 80% to 90% of the attack was automated, with humans only intervening in a handful of decision points, Klein said. The hackers conducted their attacks "literally with the click of a button, and then with minimal human interaction," Klein said. Anthropic disrupted the campaigns and blocked the hackers' accounts, but not before as many as four intrusions were successful. In one case, the hackers directed Anthropic's Claude AI tools to query internal databases and extract data independently. "The human was only involved in a few critical choke-points, saying, 'Yes, continue,' 'Don't continue,' 'Thank you for this information,' 'Oh, that doesn't look right, Claude, are you sure?'"

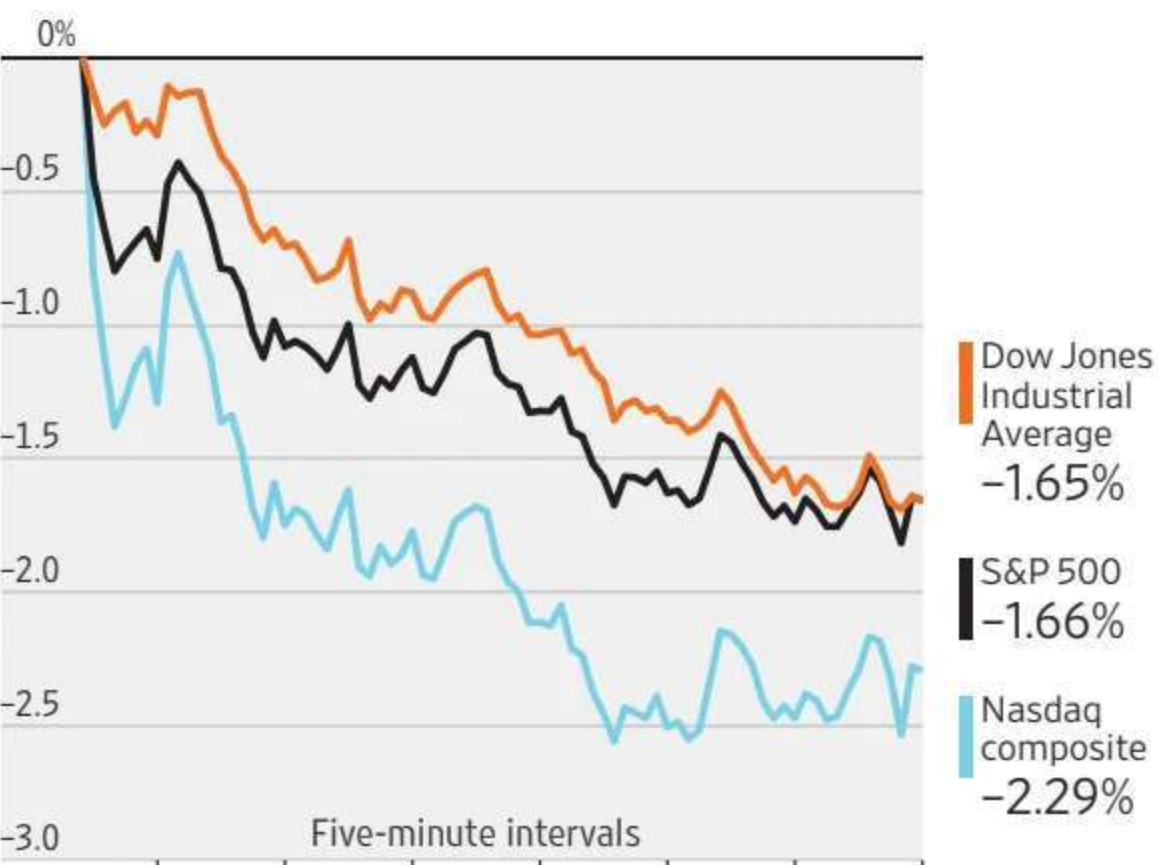
Stitching together hacking tasks into nearly autonomous attacks is a new step in a growing trend of automation that is giving hackers additional scale and speed. This summer, the cybersecurity firm Volexity spotted China-backed hackers using AI tools to automate parts of a hacking campaign against corporations, research institutions and nongovernmental agencies. The hackers were using large language models to determine who they should target, how to craft their phishing emails and how to write the malicious software they used to infect their victims, said Steven Adair, Volexity's president. "AI is empowering the threat actor to do more, quicker," he said. Last week, Google reported that hackers linked to the Russian government attacked Please turn to page A6

curity firm Volexity spotted China-backed hackers using AI tools to automate parts of a hacking campaign against corporations, research institutions and nongovernmental agencies. The hackers were using large language models to determine who they should target, how to craft their phishing emails and how to write the malicious software they used to infect their victims, said Steven Adair, Volexity's president. "AI is empowering the threat actor to do more, quicker," he said. Last week, Google reported that hackers linked to the Russian government attacked Please turn to page A6

Rally Unwinds on Tech Fears

U.S. stocks posted their worst day in a month. Declines were broad, with tech stocks sliding alongside the Dow industrials. **B1**

Index performance on Thursday



The Biggest Diva in Hollywood Is a Camera

Resurgence of an old-timey film format creates headaches on sets; 'She was moody'

BY JOHN JURGENSEN

Actors Jesse Plemons and Emma Stone were facing off in a crucial moment of their new movie "Bugonia." Over a tense meal, a conspiracy-crazed kidnapper presses his hostage to admit she's an alien in disguise. That's when another participant in the scene threw a fit, spoiling the take and causing panic in the crew. Wilma had quit again. "Wilma" was a nickname on set for the Wilcam-11, a vintage camera drafted into service for a film format that'd been obsolete for a half-century. This technological fossil

produced rich portraits of the "Bugonia" characters for the big screen, but behaved like a diva behind the scenes. "She was moody," Stone says. "She knew she was gorgeous, so she did what she wanted." The camera gobbled costly film stock at twice the speed of conventional analog cameras. It required rolls of film that were the size of pizzas but only delivered 10 minutes of footage each and took five to change. "Quiet on the set" didn't apply to the sound of the camera's old-timey chatter—when it was working. Its motorized innards were prone to skidding, seizing Please turn to page A9

It's Easier to Rob a Museum Than a French Jewelry Store

It's not just the Louvre. Minimal security and the high price of gold have fueled nine heists over the past year.

Barely 24 hours had passed since thieves had broken into the Louvre Museum and stolen France's crown jewels when the mayor of Langres, a walled medieval town in Eastern France, received a troubling phone call.

By Noemie Bisserbe, Stacy Meichtry and Bertrand Benoit

The director of the town's museum was on the line to report that it too had been robbed. Thieves had penetrated the Maison des Lumières Denis Diderot overnight and gone straight for a display case housing its collection of historic gold and silver coins.

"It's as if the city's jewels have been stolen," said Pierrick White, the mayor's chief of staff. The brazen robbery of the Louvre on Oct. 19 grabbed the world's attention, because it targeted an iconic institution and a nation's crown jewels. But the Louvre robbery was just one of nine different heists that have taken place in France over the past year. Six French museums have been hit since the beginning of September alone—one of them twice—including at the stately Museum of Natural History in central Paris and the Musée du Désert, located in a remote hamlet Please turn to page A9

INSIDE



SPORTS

The Big Ten, the SEC and the battle over the future of college football. **A12**

MANSION

They planned for retirement—then disasters destroyed their homes. **M1**

Prospects Get Gloomier For New College Grads

BY LINDSAY ELLIS

Employers have a warning for the Class of 2026: Next spring's graduate-hiring market is likely to be even worse than this year's. Six months out from graduation season, more than half of 183 employers surveyed by the National Association of Colleges and Employers rate the job market for the Class of 2026 as poor or fair. That is the most pessimistic outlook since the first year of the pandemic, according to the survey, which is widely seen as an early signal of graduate hiring each year. A cooling job market is darkening that outlook. In recent months, employers from Amazon.com to United Parcel Service have revealed plans to

cut thousands of jobs. The latest is Verizon Communications, which, according to people familiar with the matter, plans to cut 15,000 jobs over the next week in its largest reduction ever. Companies say the uncertain economic outlook has pushed them to hire more conservatively, and many are giving priority to recruits with some experience as opposed to those fresh from college. More executives are also speaking openly about the potential of artificial intelligence to bring deep job cuts and take over more tasks that new graduates are traditionally tapped to perform. For college seniors, that means also competing against junior workers who have been Please turn to page A2

Verizon Plans To Cut Workforce By 15%

New CEO seeks big cost reductions after board soured on predecessor

Verizon Communications plans to cut about 15,000 jobs—the largest ever for the carrier, which is looking to reduce costs as it contends with increased competition for customers, according to people familiar with the matter.

By Emily Glazer, Suzanne Vranica and Patience Haggin

The move comes after Verizon last month ousted its chief executive, Hans Vestberg, and named its lead independent director Daniel Schulman as its new CEO. Schulman, a former CEO of PayPal and Virgin Mobile USA, has said he would aggressively reduce the company's costs and take steps to reverse the customer losses. "Verizon is at a critical inflection point," he said last month. The cuts are set to take place in the next week, the people said. The majority of the reduction is expected to be made through layoffs. Verizon also plans to transition about 200 stores into franchised operations, which will shift employees off its payroll, one of the people said. Verizon currently employs about 100,000 people. The leadership change, announced in early October, was abrupt for a company that had conducted a multiyear horse race before appointing Vestberg. Before he was elevated, there were only two other men who had served as sole CEO since the company Please turn to page A2



SERGEY PONOMAREV FOR THE NEW YORK TIMES

Tiny Long Shot for World Cup

The Faroe Islands, rugged green specks in the North Atlantic, are an underdog. Most of the guys on the team have day jobs. Page B7.

Seattle Elects Mayor in Shift Further to Left

By ANNA GRIFFIN

SEATTLE — A community organizer and first-time candidate who pushed for higher taxes on the wealthy will be Seattle’s next mayor, unseating the incumbent, who conceded on Thursday following one of the tightest elections in the city’s history. The election of Katie Wilson was a Pacific Coast victory for progressive Democrats that matches Zohran Mamdani’s rise in New York.

Ms. Wilson is a co-founder of the Transit Riders Union, an advocacy group behind a number of local measures to expand transit access, increase renter protections and add housing through new and higher taxes on the rich. She had never sought public office before this year, and was prompted to enter Seattle’s mayoral race only after the incumbent, Bruce Harrell, became the public face of an effort to block a new tax on high earners to pay for housing construction. “I wished her well,” Mr. Harrell said after speaking to Ms. Wilson. “I feel very good about the future of this country and this city still. That is the attitude we have to have.”

Ms. Wilson, 43, is a Pacific Northwest avatar of the generational and ideological shifts rocking the Democratic Party. She lives with her husband and 2-year-old daughter in a rented 600-square-foot apartment, does not own a car and presented herself to voters as a champion of people, particularly Millennial and Generation Z voters, who expect to spend their lives struggling to do as well as their parents did.

“Partially what we are seeing is just the impact of big tech money in our city,” said Eddie Lin, an assistant city attorney who won a seat on the City Council last week on a platform focused on liberal solutions to a lack of affordability. “We are growing so fast, certain people are getting paid very well, but that wealth is not making its way to the rest of the community.”

Voters in Washington State cast their ballots by mail, not in person.

Continued on Page A18

Alaska Is on the Frontier With Voting by Phone

By NICK CORASANITI

The largest city in Alaska is about to undertake an experiment that feels both inevitable and impossibly futuristic in an era of pervasive mistrust toward elections: allowing all voters to cast ballots from their smartphones.

Anchorage, home to about 240,000 registered voters, is starting small. Mail and in-person voting will still exist, but voters will also be able to open a link on their phones to cast a ballot in municipal races in April, when six city assembly seats and two school board seats are up for election.

Experiment With Local Elections May Offer Model for Future

The change will not apply to higher-profile races later in the year for state legislature, governor and federal offices.

But even at the local level, the trial run of phone voting — one of the first of its scale in the nation — could offer a blueprint for expanded use in future elections beyond Alaska.

The cautious technological step forward is designed to help offset Alaska’s logistical challenges: harsh weather, long drives to vote in rural areas, a transient population and, for Anchorage itself, a large military base nearby. Lots of ballots never get delivered, and plenty more arrive too late to be counted. Local election officials hope that the phone experiment will make it easier to vote, while also keeping their elections secure.

“We have a high transient population — military, oil and gas, fishing, tourism — our people are beyond Alaska.”

Continued on Page A18



HIROKO MASUIKE/THE NEW YORK TIMES

Unions are urging New York’s governor to sign a bill requiring two-person crews on subway trains.

Subways’ Doors May Be Closing for Conductors

By STEFANOS CHEN

For more than a century, nearly every New York City subway train has had at least a two-person crew: an operator, who drives the train, and a conductor, who controls the doors and makes announcements.

Supporters of the practice say that a second pair of eyes on the train helps keep passengers safe. But many transit advocates argue

Most Systems Now Rely on One-Person Crews

that the custom is unnecessary, is costly and impedes faster service.

Gov. Kathy Hochul must decide by the end of the year whether to sign a bill that would extend the two-person requirement indefinitely, at a time when most of the

world’s major train lines have already moved to one-person operation, or even full automation, according to a new study.

In a review of more than 400 train lines in over a dozen countries, just 6 percent of the routes still required two-person crews, according to a report released Thursday by New York University’s Marron Institute of Urban Management, a civic think tank.

Continued on Page A19

Before He Led I.R.S., Bessent Avoided Taxes

Using a Legal Loophole Agency Tried to Plug

By ANDREW DUEHREN

WASHINGTON — It was an easy and, by all accounts, legal way to avoid paying thousands, and potentially millions, in federal taxes.

Just set up an investment firm with the right legal structure, and the self-employment taxes that fund Social Security and Medicare could become largely optional.

The tax maneuver was so routine that even after the Internal Revenue Service moved to crack down on it in 2018 — and later won a court opinion blessing its effort — many on Wall Street were unfazed. They assumed that the I.R.S. offensive would inevitably collapse.

Among those who would benefit from an I.R.S. defeat is President Trump’s Treasury secretary, Scott Bessent, a former hedge fund owner and, since August, the acting commissioner of the I.R.S.

Like many firms on Wall Street, Mr. Bessent’s hedge fund, Key Square Capital Management, was set up as a limited partnership. Through that structure, Mr. Bessent avoided paying roughly \$910,000 in Medicare taxes on money he made running the fund in 2021, 2022 and 2023, according to a memorandum prepared by Democratic Senate staff for Mr. Bessent’s confirmation hearing in January.

The memo, viewed by The New York Times, was based on a review of Mr. Bessent’s tax returns and also indicated that Mr. Bessent paid Social Security taxes in full.

Mr. Bessent has stood by the tax maneuver. During his confirmation process to lead the Treasury Department, which oversees the I.R.S., Mr. Bessent said he would not follow the I.R.S. position that

Continued on Page A13

More on the White House

DRASTIC CUTS A HUD policy change could put as many as 170,000 formerly homeless people back on the streets. PAGE A12

ANXIETY Federal workers are struggling with the burden of going without pay. PAGE A11

After Leader’s 3 A.M. Meeting, A Red-Eyed Backlash in Japan

By JAVIER C. HERNÁNDEZ and HISAKO UENO

TOKYO — Japan’s new prime minister, Sanae Takaichi, is known as an inveterate workhorse. She often skips social gatherings and has openly rejected the idea of work-life balance.

But even by Ms. Takaichi’s standards, it was surprising when she emerged from her Tokyo residence shortly after 3 a.m. on a recent day to convene a meeting with aides ahead of an appearance before Parliament.

Ms. Takaichi has drawn criticism for holding the meeting, which took place last Friday and has become known in the Japanese news media as the “3 a.m. study session.” The issue is especially sensitive in Japan, where there have been high-profile cases in recent years of karoshi, or “death from overwork.”

Some argue the meeting, which involved several aides and lasted about three hours, would feed into

EPSTEIN IMPLIED HE COULD DAMAGE EX-FRIEND, TRUMP

GOSSIPY EMAIL TROVE

Fallen Financier Hinted of Knowing Secrets About President

This article is by David Enrich, Nicholas Confessore, Jessica Silver-Greenberg and Steve Eder.

President Trump’s long friendship with Jeffrey Epstein came to an apparent end in the mid-2000s. But Mr. Epstein remained intently focused on Mr. Trump for years afterward, seeking to exploit the remnants of their relationship up until his arrest on federal sex-trafficking charges in 2019.

In more than 20,000 pages of Mr. Epstein’s typo-strewn emails and other messages released by a congressional committee on Wednesday, Mr. Epstein insulted Mr. Trump and hinted that he had damaging information on him.

By turns gossipy, scathing and scheming, the messages show influential people pressing Mr. Epstein for insight into Mr. Trump, and Mr. Epstein casting himself as the ultimate Trump translator, someone who knew him intimately and was “the one able to take him down.”

The release of the messages instantly pushed the two men’s much-scrutinized relationship back into the public eye, re-energizing Democratic attacks on Mr. Trump and his Justice Department for failing to publicly disclose more information from the investigation of Mr. Epstein.

The emails date to at least 2011, when Mr. Trump was a reality TV star toying with a long-shot presidential run and Mr. Epstein was trying to rehabilitate his image after his conviction and incarceration for soliciting prostitution from a minor. The messages continue through the spring of 2019, when Mr. Trump was president and his Justice Department was building a criminal case against Mr. Epstein.

The messages hint that Mr. Epstein or his advisers believed they had inside — and potentially damaging — knowledge of Mr. Trump’s far-flung properties and business dealings. Some suggest

Continued on Page A14



KAZUHIRO NOGI/A.P. — GETTY IMAGES
Prime Minister Sanae Takaichi is known as a workaholic.

unhealthy extremes. Others said Ms. Takaichi was placing unnecessary burdens on her staff.

Yoshihiko Noda, a former prime minister who leads the main opposition party, called Ms. Takaichi’s decision to hold the meeting “crazy.” When he was Japan’s leader from 2011 to 2012, he would start work around 6 a.m. or 7 a.m.

Continued on Page A7

INTERNATIONAL A4-9

Angry With Colombia’s Leader

Gustavo Petro, the former leftist rebel known for his confrontational style, has incurred President Trump’s wrath and is facing political fallout at home. PAGE A4

BUSINESS B1-6

A New Economic Order

Poland and other countries across Europe that found success in an era of collaboration are now facing a crumbling of international alliances. PAGE B1

SPORTS B7-11

Tomlin a Match for the Giants

The Steelers’ coach, an experienced winner, would be a home run hire for a franchise that has been serving up disastrous seasons. PAGE B9

WEEKEND ARTS C1-12

Artist-Poet of Tropical Dreams

The Cuban modernist Wifredo Lam, whose Afro-Asian roots shaped his paintings and inspired generations of artists, gets a survey at MoMA. PAGE C1

OPINION A22-23

Binyamin Appelbaum PAGE A22



0 354613 9

With love, Since 1837

TIFFANY & CO.





Hamas fighters' fate snags Gaza plan

BY LOVEDAY MORRIS,
LIOR SOROKA AND
HEBA FAROUK MAHFOUZ

A dispute over the fate of as many as 200 Hamas fighters trapped inside tunnels in an Israeli-controlled area of Gaza is complicating the Trump administration's efforts for peace, with the United States pressing Israeli Prime Minister Benjamin Netanyahu to give the militants safe passage.

The disagreement over the fighters, who became stranded behind Israeli lines in Rafah after a ceasefire was announced last month, has underscored the broader potential pitfalls of the deal — including the thorny issue of disarming Hamas and growing Israeli frustration over what some officials see as U.S. interference in the country's national security.

"The bottom line is that this problem could threaten the agreement, but American pressure is continuous," said a former Egyptian official with knowledge of the talks, who spoke on the condition of anonymity to discuss the negotiations. Egypt has served as a key mediator in the talks and shares a roughly eight-mile border with the Gaza Strip that includes Rafah.

The former official said Jared Kushner, the son-in-law of President Donald Trump, who is in Israel this week, has pressed for a solution. The U.S. has emphasized that Israel should refrain from killing the militants, he said, adding that it would "detonate the ceasefire agreement and thus doom the Trump plan."

Trump's proposal, which he unveiled in September, laid out a 20-point plan for peace after two years of war, including the destruction of military and weap-

SEE GAZA ON A15

Congress tightens THC restrictions on hemp

BY ANDREW JEONG

Congress on Wednesday stiffened restrictions on hemp, a form of the cannabis plant that was legalized in the 2018 farm bill, in a provision tucked into the legislation signed into law by President Donald Trump that ended the longest government shutdown in U.S. history.

The restrictions triggered protests from producers who have come to rely on the multibillion-dollar industry as a source of income. They aim to close a loophole that let market players sell unregulated food and beverages containing hemp-derived psychoactive compounds. The rules set a stricter limit on the amount of tetrahydrocannabinol, or THC, the intoxicating chemical also found in marijuana, that a hemp product can contain.

Hemp was once on the federal controlled substances list, but it was legalized in the 2018 farm bill by lawmakers who touted the crop's potential to boost farmers' incomes. Hemp can be used to make products such as rope,

SEE THC ON A6

Federal firing: USDA plans to ax worker who gave TV interview. **A6**

Trump's schedule: Activities during shutdown broke with tradition. **A7**



TOM BRENNER/FOR THE WASHINGTON POST

The D.C. mayor's delicate dance

Bowser has appeased the president, averting a federal takeover but frustrating constituents

BY JONATHAN O'CONNELL

President-elect Donald Trump was complaining about grimy tiles.

It was December 2024, and D.C. Mayor Muriel E. Bowser had traveled to Mar-a-Lago to forge a working relationship with the man who had pledged during his campaign to wrest control of the city's government upon his return to the White House.

In speeches, Trump had called D.C. a "horribly run" and "crime-ridden" city plagued by "filth and decay." Now, with the mayor sitting across from him inside his office at his Palm Beach, Florida, club, he aired a more specific criticism: The tiles lining a highway tunnel under the National Mall were dirty and worn.

"Tiles are old/395 Tunnel," Bowser (D) scribbled in green ink on the bottom-right corner of a sheet where she took color-coded notes during the wide-ranging, one-hour discussion.

Later that day, Bowser, whose defiant approach during Trump's first term made her a national figure in the Democratic resistance, announced she'd had "a great meeting" with Trump about their "shared priorities." Privately, she instructed her staff to



CAROLINE GUTMAN/FOR THE WASHINGTON POST

TOP: D.C. Mayor Muriel E. Bowser (D) speaks to Police Chief Pamela A. Smith on Sept. 10. ABOVE: The mural at Black Lives Matter Plaza is removed.

inspect the Interstate 395 tunnel and find ways to brighten it up. Within weeks, city workers had switched on lights that had been left off to conserve energy and cleaned up their fixtures.

Bowser's response was an early example of the approach she has used to so far prevent a complete federal takeover of the city, including her effort this summer to end an emergency order that gave the Trump administration control of D.C. police for 30 days. Behind the scenes, Bowser has worked to appease Trump in both small and significant ways — and more often than has been publicly known — in the year since his reelection, a Washington Post examination found.

This account, which reconstructs key interactions in the mayor's effort to navigate Trump's demands, is based on extensive interviews with Bowser and more than 20 other people, including Trump Chief of Staff Susie Wiles, who attended the Mar-a-Lago meeting. Bowser also allowed a Post reporter to accompany her during some events while Trump's emergency order was in effect, to join meetings and phone calls with staff, and to review notes and internal mem-

SEE BOWSER ON A12

FIFA is about to take over the Kennedy Center at no cost

Soccer's world governing body will spend three weeks at the arts center, disrupting performances

BY JANAY KINGSBERRY
AND RICK MAESE

FIFA will not pay a rental fee when it takes over much of the Kennedy Center later this month for the 2026 World Cup draw, according to a copy of the venue use agreement obtained by The Washington Post and other internal documents. The center's arrangement with soccer's international governing body will disrupt its performance schedule, forcing the relocation or postponement of several concerts at an institution that has seen a sharp decline in ticket sales since it was taken over by President Donald Trump earlier this year.

To prepare for the draw, which is scheduled for Dec. 5, FIFA will occupy performance spaces and other sections of the Kennedy

Center for almost three weeks, according to the documents and a center employee who spoke on the condition of anonymity because they were not authorized to discuss the agreement.

Scheduled performances from the National Symphony Orchestra during that period — from Nov. 24 to Dec. 12 — have been postponed, said the person and another employee with knowledge of the changes who spoke on the condition of anonymity out of fear of reprisal. One NSO concert, a Dec. 9 performance to the movie "Home Alone," was moved to another venue in Washington, while one highlight of the orchestra season, NSO music director Gianandrea Noseda's concert weekend with opera singer Camilla Nylund, was moved to

SEE FIFA ON A11



RICKY CARIOTI/THE WASHINGTON POST

FIFA President Gianni Infantino will hold the draw for the World Cup in D.C. A copy of the contract indicates the space will be free.

Trump strikes a nerve in MAGA

RARE RESISTANCE
FROM FAITHFUL BASE

Epstein, immigration ire shows limits of his power

BY HANNAH KNOWLES

MAGA leaders erupted this week over President Donald Trump's assertion that the United States needs foreign workers because it does not have enough "talented people," questioning the president's commitment to the "America First" politics he popularized.

A congressional push to release the government's files on sex offender Jeffrey Epstein — a years-long cause on the right — moved forward against the wishes of the White House, even as Republicans overwhelmingly dismissed newly released emails Epstein wrote, including some about Trump.

And Rep. Marjorie Taylor Greene (R-Georgia), a longtime Trump ally, sparred with the president on multiple fronts after suggesting that the White House was too focused on foreign affairs and denouncing recent aid to Argentina.

The dissent showed an impassioned base willing to challenge Trump on some issues while largely supporting his leadership. Trump's critics voiced skepticism that the rifts will hurt the president's support in any lasting way. But the rare criticism showed the limits of Trump's authority over the "America

SEE MAGA ON A8

The Take: One issue keeps driving a wedge between Trump, his base. **A9**

Obese people could now be rejected for U.S. visas

BY LAUREN KAORI GURLEY
AND HANNAH NATANSON

The Trump administration has directed visa officers to consider obesity — and other chronic health conditions such as heart disease, cancer and diabetes — as reasons to deny foreigners visas to the United States.

Secretary of State Marco Rubio told U.S. consulates and embassies around the world about the changes in a Nov. 6 cable, according to a copy obtained and verified by The Washington Post. The move broadens current medical screening beyond contagious diseases and gives visa officers new justification to reject applicants, in the Trump administration's latest effort to curb the flow of immigration.

"You must consider an applicant's health," said the State Department cable, which was reported earlier by KFF Health News. "Certain medical conditions — including, but not limited to, cardiovascular diseases, respiratory diseases, cancers, diabetes, metabolic diseases, neurological diseases, and mental health conditions — can require hundreds of thousands of dollars' worth of care."

The cable then suggests that consulates consider obesity in

SEE VISAS ON A11

IN THE NEWS

No more pennies After more than 230 years of continuous production, the U.S. Mint struck the last of the one-cent coins. **A4**

Climate silence A Washington Post analysis of Democratic lawmakers' appearances and social media posts shows they have stopped talking about the warming planet. **A20**

THE NATION
A judge will rule soon on efforts to disqualify interim U.S. attorney Lindsey Halligan. **A2**
Transgender veterans are suing the Trump administration over retirement benefits. **A10**

THE WORLD
A much-hyped humanoid robot face-planted onstage during its unveiling in Russia. **A14**
At the U.N. climate summit, the world is moving on without the United States. **A15**

THE ECONOMY
Retailers are pulling back on hiring workers for the holidays, citing economic uncertainty and rising use of AI. **A16**
U.S. Attorney Jeanine Pirro said her office had launched the nation's first investigative task force focused on cryptocurrency scams. **A16**

STYLE
A D.C. party to toast veterans had two curious guests: George Santos, Anna Sorokin. **B1**
SPORTS
Shohei Ohtani of the Dodgers and Aaron Judge of the Yankees were crowned this year's National and American league MVPs. **B7**

THE REGION
Gov.-elect Abigail Spanberger asked the University of Virginia to pause its search for a new president. **B13**

WEEKEND
When the weather is bad outside, here are 10 places where your kids can blow off steam safely inside.

BUSINESS NEWS.....A16
COMICS.....B4
OBITUARIES.....B15
OPINION PAGES.....A18
TELEVISION.....B6
WORLD NEWS.....A14

CONTENT © 2025
The Washington Post
Year 148, No. 54400

0 70628 21100 3

SORROW, OUTRAGE FLARE AT HEARING

Residents of Palisades share testimony with senators on plight of seniors in wake of fire.

By Hailey Branson-Potts, Ana Ceballos and Hannah Fry

In an emotional congressional hearing punctuated by immense frustration, six Pacific Palisades residents on Thursday spoke of family memories lost, an inadequate city response and a burdensome rebuilding process after the deadly inferno that destroyed thousands of homes and killed 12 people.

The panel of residents urged the federal government to intervene in the process of rebuilding and release funds that would help accelerate restoration of their homes and provide necessary safety improvements to water systems, streets and utilities after January's Palisades fire.

"The pattern is clear: local government failed us on Jan. 7 and continues to fail us," said Jessica Rogers, president of the Pacific Palisades Resident Assn. and a geriatric social worker. "We've been forced to lead our own recovery because the city won't."

The public hearing — held at an American Legion hall across the street from the burned husk of the private, elementary Village School — was the first after Republican Sens. Rick Scott of Florida and Ron Johnson of Wisconsin's announcement in September that they would lead an inquiry into the fire.

The investigation, they said, is necessary to "uncover and expose the truth" about how the state and local governments responded to the inferno, which broke out amid hurricane-force winds and quickly overwhelmed firefighting resources.

Some local officials, such as Los Angeles City Councilmember Hugo Soto-Martínez, have characterized the inquiry as a "witch hunt" by "MAGA" [See Palisades, A12]



ROBERT GAUTHIER Los Angeles Times



GENARO MOLINA Los Angeles Times

L.A. COUNTY worker Pablo Castellano, top, helps prepare sand bags Thursday as Altadena residents line up to get them. In Malibu, a worker crosses Topanga Canyon Boulevard last month. The road was closed due to possible mudslides.

Storm forecast intensifies; flooding, mudflows possible

Evacuation warnings were slated for L.A. County as inclement weather approached.

By Rong-Gong Lin II and Clara Harter

Evacuation warnings were set to go into effect across Los Angeles County on Thursday evening as an atmospheric river approached Southern California, bringing with it the potential to put an early end to fire season while also bringing fresh risks of flooding and mudslides.

Under the storm scenario deemed most likely by fore-

casters, downtown L.A. would see 2.62 inches of rain Friday morning through Sunday, according to the National Weather Service. That could be enough to flood roads, swell rivers and creeks and cause minor shallow debris flows.

Rain of that extent would also make this L.A.'s wettest November in 40 years. And there's a 30% chance of even higher precipitation — 4.81 inches over the same time period for downtown L.A.

That would raise the possibility of significant mud and debris flows, as well as localized flooding of homes and businesses.

There's also a 10% chance that just about 14 inches of rain could fall downtown,

which would result in only minor problems.

The day of highest risk is Saturday. For that day, "the main message is that there's still a pretty substantial potential for heavy rain over parts of our area, with a reasonable risk for flash flooding and debris flows," said Ryan Kittell, a meteorologist with the National Weather Service office in Oxnard. Debris flows are a type of landslide in which rainfall combines with mud and debris to move with destructive potential off hillsides.

However, as far as fire season is concerned, "this will certainly help," Kittell said.

[See Storm, A8]

Ex-aide's fraud case unsettles Newsom's orbit

Allegations against former chief of staff involve work she did in the private sector.

By Kevin Rector, Sonja Sharp, Melody Gutierrez and Jessica Garrison

As Gov. Gavin Newsom flew around the country last year campaigning for President Biden and Vice President Kamala Harris, his chief of staff, Dana Williamson — known as one of California's toughest political insiders — was not only helping to helm the ship in Sacramento but also under criminal investigation by federal law enforcement.

The resulting criminal case, which splashed into public view with Williamson's arrest Wednesday, does not implicate Newsom in any wrongdoing. Williamson's alleged misdeeds occurred in private work before her joining his staff, and his office said it placed her on leave in November 2024 after she informed him she was under investigation.

Nonetheless, the allegations struck at the center of the political power circle surrounding Newsom, rattling one of the nation's most prominent and important hubs of Democratic state power at a time when President Trump and his Republican administration wield power in Washington.

Williamson was charged with bank and tax fraud for

allegedly siphoning campaign and COVID-19 recovery funds into her and an associate's pockets and claiming personal luxuries as business expenses on tax forms. According to the indictment, the campaign funds were drawn from a dormant state account of another top California Democrat: gubernatorial candidate and former U.S. Health and Human Services Secretary Xavier Becerra.

Two other well-connected aides in state politics were also charged — and struck plea deals confirming the scheme — while a third, with deep ties to one of the most well-connected circles of political and business consultants in the country, appeared in charging documents as an uncharged co-conspirator.

Williamson's attorney, McGregor Scott, a former U.S. attorney in Sacramento, told The Times on Wednesday that federal authorities had approached Williamson more than a year ago seeking help with some kind of investigation of the governor himself.

"She told them she had no information to provide them, and then we wind up today with these charges," Scott said. The nature of that alleged probe is unclear.

Newsom's office on Thursday said it was "not aware of any federal investigation involving the governor."

Lauren Horwood, a spokesperson for the U.S. attorney's office in Sacramento, [See Aides, A7]

ANALYSIS

Epstein debacle grows for Trump

GOP lawmakers join effort to compel the release of all Justice Dept. files in inquiry.

By Michael Wilner and Ana Ceballos

WASHINGTON — A slow drip of revelations detailing President Trump's ties to Jeffrey Epstein that has burdened the White House all year has turned into a deluge after House lawmakers released reams of documents that imply the president may have intimate knowledge of his friend's criminal activity.

The scope of Epstein's interest in Trump became clear Thursday as media organizations combed

through more than 20,000 documents from the convicted sex offender's estate released by the House Oversight Committee, prompting a bipartisan majority in the House — including up to half of Republican lawmakers — to pledge support for a measure to compel the Justice Department to release all files related to its investigation of Epstein.

In one email discovered Thursday, sent by Epstein to himself months before he died by suicide in federal custody, he wrote: "Trump knew." The White House has denied that Trump knew about or was involved in Epstein's years-long operation that abused over 200 women and girls.

The scandal comes at a precarious political moment [See Scandal, A6]

Catholic bishops stand with migrants

By Ruben Vives

For the first time in 12 years, U.S. Catholic bishops have issued a unified statement to support the country's immigrants and oppose the Trump administration's "indiscriminate mass deportations of people."

The move marked a voice of support for immigrants — long a vital part of the U.S. Catholic Church — amid a year of unprecedented upheaval. It also continues a long tradition of the church as an institution of support for those in the country illegally that dates to the mas-



GENARO MOLINA Los Angeles Times

UNIONS AND immigrant rights groups rally in Los Angeles in October against federal immigration raids.

sive immigration sweeps in Los Angeles in the 1980s.

The special statement was issued Wednesday during the annual United States Conference of Catholic Bishops gathering in Baltimore. It was the first time since 2013 that the bishops had collectively voiced their concerns over an issue. The last time they did so was in response to the federal government's contraceptive mandate.

To show the consensus of the body, the bishops must vote to approve the special message, which was overwhelmingly supported with [See Bishops, A6]

Graduation rates soar faster than learning

State officials on Thursday celebrated new heights in just-released high school graduation rates, though similar achievement levels were not seen in other measures of student learning.

California's graduation rate of 87.5% is the highest since the launch of the state's current accountability dashboard in 2017. That rate is up 4.5 percentage points since 2017 and 11 percentage points from last year.

Groups that were behind generally improved more than those that were already doing well. This narrowed the gap separating those with the highest graduation rates — Asians and whites — from other groups, including Latino students, Black students and those in fos-

The gains don't necessarily reflect high schoolers' readiness for college or jobs

By Howard Blume

ter care. The rate for white students declined slightly but was essentially flat.

Although Gov. Gavin Newsom — and other state officials — positioned the results as a strong positive, Newsom's statement was measured.

"The more we can invest time, energy, and resources into our kids, the better their future can be," Newsom said. "Whether that future consists of college or jumping right into our state's workforce, we are going to continue our shared commitment to ensuring students and educators have the resources they need to be successful and pursue their California Dream."

Nationwide, the pendulum has shifted [See Graduation, A8]



GINA FERAZZI Los Angeles Times

OHTANI WINS MVP

The Dodgers superstar, shown circling the bases after homering in the World Series, claims his fourth most valuable player award. **SPORTS, B10**

States scramble to send benefits

With shutdown over, officials say the delivery of full SNAP assistance to millions is being expedited. **NATION, A4**

Weather

Cooler with rain. L.A. Basin: 64/60. **B6**

Business **A10**
Opinion Voices **A13**

Handling of fire claims is probed

County will investigate State Farm General after complaints from victims. **BUSINESS, A10**

For the latest news, go to **latimes.com**.



7 85944 10300 9



The legal storm over a Brazilian dam disaster

BIG READ, PAGE 21

Big US brands imperil the American dream

BROOKE MASTERS, PAGE 23

Call to arms
Berlin steps up
recruitment

German army recruits take part in combat training in Ahlen, Germany, yesterday.

Berlin has ruled that all 18-year-old German men must have medical inspections to see if they are fit enough to serve in the military, as part of a recruitment drive to expand its army in response to Nato fears of Russian aggression.

Germany will initially seek only volunteers to join the new form of military service. But if there are not enough voluntary soldiers, other options include a lottery system that would select people at random for compulsory service.

Military officials have said that the size of the Bundeswehr needs to grow from 182,000 today to 260,000 by 2035.

Germany, which suspended conscription in 2011, also needs to expand the number of reserves.

Service plans page 6

Battle for funding page 10



Federico Gambarini/Avalon

‘Big Short’ investor Burry shuts fund
over fears that valuations are too high

◆ Clients told capital to be returned ◆ Revelation as stocks suffer ◆ Tech shares bear brunt of falls

COSTAS MOURSELAS — LONDON
GEORGE STEER AND
AMELIA POLLARD — NEW YORK

Michael Burry, the investor made famous for his bet against the US housing market ahead of the 2008 financial crisis, is closing his hedge fund as he warns that market valuations have become unhinged from fundamentals.

Scion Asset Management this week terminated its registration with US regulators, according to a Securities and Exchange Commission database.

Burry told investors that he would “liquidate the funds and return capital — but for a small audit/tax holdback — by year’s end”, according to two people with direct knowledge of a letter he sent to investors. “My estimation of value in securities is not now, and has not been

for some time, in sync with the markets,” said the letter, which was dated October 27.

The move to close Scion comes as some investors have become concerned that markets are trading at frothy levels after years of strong returns.

Those jitters flared up yesterday, with the tech-heavy Nasdaq Composite sliding nearly 2 per cent. The S&P 500 fell 1.1 per cent.

Still, the big gains for tech stocks this

‘My estimation of value in securities is not now in sync with the markets’

Michael Burry

year, driven by hopes that artificial intelligence will transform business and society, have left valuations at lofty heights compared with their average in recent years.

Tech shares that have pushed the US market to record highs in recent months bore the brunt of investors’ moves yesterday, with Nvidia, Broadcom and Intel all down more than 4 per cent.

Retail brokerage Robinhood and Elon Musk’s electric-car company Tesla both fell more than 7 per cent, while defence contractor Palantir shed 5.5 per cent.

Kevin Gordon, macro research head at Charles Schwab, said: “Segments of the market that are more richly valued tend to be hit hardest at first whenever skittishness around stretched multiples starts to creep back in.”

Paul Dalton, investment director for equities at Federated Hermes Limited, said: “Key risks persist — including the debate over whether the [artificial intelligence] trade is a bubble.”

The Nasdaq Composite’s forward price-to-earnings ratio, a key measure that compares stock prices with future earnings, is hovering at almost 30-times, above the 10-year average of about 25-times.

Other famous short sellers, including Jim Chanos and Hindenburg’s Nate Anderson, have also closed their outfits as they have struggled to navigate the vigorous rise in many stocks.

A basket of the 250 US stocks most popular with short sellers has surged more than 50 per cent this year, while dozens of unprofitable tech stocks have

also gained ground thanks to investor enthusiasm for AI.

Burry disclosed a short position against Palantir using derivatives that rise in value when prices fall, according to a regulatory filing. Palantir’s shares are up about 130 per cent this year.

Burry also revealed a smaller move against AI chipmaker Nvidia.

Burry previously closed Scion Capital in 2008 after bets against mortgage-backed securities that he correctly deemed were worth far less than official ratings and market sentiment suggested — a story later enshrined in the *The Big Short* by Michael Lewis and a film of the same name. He reopened his hedge fund under the name Scion Asset Management a few years later.

Business Insight page 9

Briefing

► **Sceptical ministers say Starmer’s time is ‘done’**
Sir Keir Starmer is regarded as “done” by some ministers after Downing Street’s self-inflicted leadership crisis, as the premier insisted that he was not about to sack senior members of his team.
— PAGE 2; STEPHEN BUSH, PAGE 23

► **Fresh economy blow**
A contraction in September has dragged down third-quarter GDP and underscored the fragile state of the economy ahead of Rachel Reeves’ Budget this month.— PAGE 3; HARRY QUILTER-PINNER, PAGE 23

► **Virgin strikes Apollo deal**
Virgin Atlantic has borrowed \$745mn against the value of its Heathrow landing slots to spend on cabin upgrades including Starlink WiFi in a deal with the US private capital firm.— PAGE 12

► **Ineos worries deepen**
Sir Jim Ratcliffe’s empire has come under mounting pressure, as fears over Europe’s hard-hit chemicals sector weighed on the price of the group’s debt and analysts flagged concerns.— PAGE 8

► **Argentina debt shift**
The US drew nearly \$900mn of its IMF reserves as Buenos Aires received an equivalent amount before a debt payment, moves analysts pinned on an effort to aid Javier Milei’s government.— PAGE 10

► **US impatience on Sudan**
Secretary of state Marco Rubio has said Washington knows who is arming the RSF and that they “must stop immediately”, the closest the US has come to calling out the UAE’s alleged role.— PAGE 4

► **Bertelsmann family tie-up**
Thomas Coesfeld, a 35-year-old scion of the family that owns the media group, has defeated older brother Carsten to take the helm, overseeing businesses including Penguin, BMG and RTL.— PAGE 9

► **Scotland sells ‘kilts’**
Edinburgh has outlined plans to sell £1.5bn of bonds — dubbed “kilts” — after being awarded the same credit rating as the UK before the nation’s first issuance since the 17th century.— PAGE 13



Waiting lists in spotlight as
resident doctors down tools

Resident — formerly known as junior — doctors were set to walk out at 7am this morning, in an escalation of a long-running dispute over pay. Their five-day action will throw a spotlight on health secretary Wes Streeting’s declaration yesterday that the NHS is heading for ‘recovery’, after a marginal improvement in the elective waiting list. But scrutiny of the data, a central measure of how Labour will be held to account, reveals a complicated picture.

Bitter pill ► PAGE 2

Aston Martin chair explored buyout of
ailing carmaker with Saudi wealth fund

KANA INAGAKI, ARASH MASSOUDI AND
IVAN LEVINGSTON — LONDON
AHMED AL OMRAN — RIYADH

Aston Martin chair Lawrence Stroll has explored a deal with Saudi Arabia’s sovereign wealth fund to take the British luxury-car maker private, as the struggling group seeks to raise funding amid expanding losses.

The discussions between the Canadian billionaire and the Public Investment Fund, which is already Aston Martin’s second-largest shareholder with a 17 per cent stake, were in the early stages, according to three people with knowledge of the talks.

Stroll led a £540mn rescue package in 2020, promising to restore Aston Martin’s place as “one of the pre-eminent luxury-car brands in the world”. Despite repeated fundraising and multiple

changes of leadership, the company continues to be saddled with high debt and has issued two profit warnings this year as sales declined.

Its shares are down 99 per cent since its disastrous listing in 2018. Aston Martin told the Financial Times that the company was “not in talks with PIF about being taken private”.

This year, Aston Martin raised £52.5mn by selling 75mn new shares to Stroll’s consortium, which increased its stake in the group from 28 per cent to 33 per cent. China’s Geely and Germany’s Mercedes-Benz also own stakes.

Stroll last year brought in Adrian Hallmark as chief executive in the hope that he would replicate the turnaround he engineered at Bentley when he ran the Volkswagen-owned car brand.

Since then, Aston Martin has come under pressure from the trade war

unleashed by US President Donald Trump. It issued its second profit warning for the year in early October, also blaming a slower than expected rollout of its hybrid Valhalla supercar and sluggish demand in China.

For the July to September quarter, Aston Martin’s operating loss doubled from a year earlier to £56.1mn while its net debt increased 14 per cent to £1.4bn.

It had a free cash outflow of £415mn for the first nine months of the year.

In March, Stroll said his additional investment in Aston Martin this year was a demonstration of “unwavering support” but analysts had questioned whether he was seeking to reduce his exposure owing to the group’s failure to generate steady cash and profits.

The PIF declined to comment.

Stroll did not respond to a request for comment.



Falcon 6X

DASSAULT
AVIATION

Subscribe In print and online

www.ft.com/subscribe Tel: 0800 028 1407
Mon-Fri: 7am - 6pm / Sat: 8am - 1pm

For the latest news go to
www.ft.com

© THE FINANCIAL TIMES LTD 2025
No: 42,099 ★

Printed in London, Liverpool, Glasgow, Dublin,
Frankfurt, Milan, Madrid, New York, Chicago, San
Francisco, Tokyo, Hong Kong, Singapore, Seoul,
Dubai



9 770307 176159

World Markets

STOCK MARKETS

	Nov 13	Prev	%chg
S&P 500	6760.12	6856.11	-1.40
Nasdaq Composite	22966.71	23406.46	-1.88
Dow Jones Ind	47755.64	48332.90	-1.19
FTSEurofirst 300	2315.82	2331.46	-0.66
Euro Stoxx 50	5742.79	5787.31	-0.77
FTSE 100	9807.68	9911.42	-1.05
FTSE All-Share	5277.65	5330.64	-0.99
CAC 40	8232.49	8241.24	-0.11
Xetra Dax	24041.62	24381.46	-1.39
Nikkei	51281.83	51063.31	+0.43
Hang Seng	27073.03	26922.73	+0.56
MSCI World	4412.91	4390.13	+0.51
MSCI EM	1407.72	1403.68	+0.28
MSCI ACWI	1011.31	1006.34	+0.48
Wilshire 2500	8782.94	8778.89	+0.04
Wilshire 5000	67430.53	68256.52	-1.21

CURRENCIES

Pair	Nov 13	Prev	Pair	Nov 13	Prev
\$/€	1.164	1.158	€/£	0.859	0.863
\$/¥	1.320	1.311	¥/£	0.758	0.763
£/€	0.882	0.883	€/¥	1.134	1.132
¥/\$	154.180	154.905	¥/€	179.458	179.450
¥/£	203.479	203.119	£ Index	83.531	83.53
\$/¥	0.923	0.925	\$/£	1.046	1.048

CRYPTO

	Nov 13	Prev
Bitcoin	100503.32	101450.00
Ethereum	3301.33	3396.61

COMMODITIES

	Nov 13	Prev	%chg
Oil WTI \$	59.03	58.66	+0.92
Oil Brent \$	63.29	62.83	+0.92
Gold \$	4194.00	4177.00	-0.25

GOVERNMENT BONDS

Yield (%)	Nov 13	Prev	Chg
US 2 Yr	3.59	3.58	0.01
US 10 Yr	4.10	4.08	0.01
US 30 Yr	4.68	4.68	0.00
UK 2 Yr	3.78	3.77	0.01
UK 10 Yr	4.51	4.51	0.00
UK 30 Yr	5.21	5.21	0.00
JPN 2 Yr	0.93	0.94	-0.01
JPN 10 Yr	1.69	1.69	0.00
JPN 30 Yr	3.19	3.19	-0.01
GER 2 Yr	2.02	2.01	0.01
GER 10 Yr	2.67	2.67	0.00
GER 30 Yr	3.26	3.26	0.00

Prices are latest for edition
Data provided by ICE, www.ice.com

GOTLIB, AU PREMIER RANG
DU PANTHÉON DE LA BD

JOYCE CAROL OATES
FACE AUX PÉDOCRIMINELS

Supplément
LE MONDE
DES LIVRES



L'Assemblée suspend la réforme des retraites

► L'article du projet de loi de financement de la Sécurité sociale repoussant la mise en œuvre de la réforme jusqu'à janvier 2028 a été adopté, mercredi

► Le vote, en première lecture, n'a été possible que grâce à l'addition des voix des députés PS, écologistes et RN. Les élus LFI et Horizons ont voté contre

► Ce compromis budgétaire, point névralgique de l'accord de non-censure entre le gouvernement et le PS, a été l'occasion d'une passe d'armes à gauche

► Les députés reprennent, ce jeudi, l'examen du budget de l'Etat pour 2026. S'ensuivront douze jours d'affilée de débats, à l'issue toujours incertaine

► Le Sénat va s'emparer des textes budgétaires. Le temps presse, les votes définitifs doivent intervenir d'ici à la fin de l'année

PAGES 12, 13 ET 18

Etats-Unis

Des e-mails d'Epstein gênent Trump

Les démocrates ont publié, mercredi, plusieurs courriels du prédateur sexuel, embarrassants pour l'actuel président américain. Ils contiennent des révélations sur la proximité entre les deux hommes

PAGE 4

Cisjordanie

La récolte de la terreur dans les oliveraies

Les colons juifs multiplient les attaques pour saboter la cueillette des olives. L'armée laisse faire, tout en affirmant vouloir reprendre le contrôle

PAGE 6

BOUALEM SANSAL A ÉTÉ LIBÉRÉ

► Détenu en Algérie depuis un an, l'écrivain a été gracié par le président Abdelmadjid Tebboune, avant de partir pour Berlin

► Sa libération a été rendue possible grâce à une médiation de l'Allemagne

► De nombreux auteurs font part de leur réaction

PAGES 2-3

ÉDITORIAL
ENTRE PARIS ET ALGER,
UNE DÉTENTE FRAGILE

PAGE 33



A Paris,
le 11 janvier 2024.
MATHIAS FILIPPINI/REA

Distribution

La famille Saadé entre au capital de Carrefour

Les propriétaires de l'armateur marseillais CMA CGM deviennent le deuxième actionnaire de l'enseigne, derrière la famille Moulin-Houzé (Galeries Lafayette)

PAGE 19

Crise climatique

La « juste part » des efforts de l'UE en débat

L'approche consistant à dédouaner l'Union européenne, responsable de 6 % des émissions de gaz à effet de serre, est contestée par de nombreux experts

PAGES 10-11

A Paris, un « monument de papier » à la mémoire des victimes du 13-Novembre



CAMILLE GHARBI POUR « LE MONDE »

► Plongée dans les dessins collectés par les agents de propreté de la Ville et dans les cahiers ouverts par la mairie du 11^e arrondissement, au matin du 14 novembre 2015

► Quatre ans après avoir présidé le procès des attentats du 13-Novembre, Jean-Louis Périès estime qu'il est « impossible de tourner la page »

► La nouvelle vie d'une ex-otage du Bataclan, Marie Hourcastagnou : « J'ai pu refermer un truc, ça y est »

PAGES 15 À 17
ET « LE MONDE DES LIVRES »

Idées

Alain Prochiantz analyse les maux de la recherche française

PAGE 30

Industrie

Des centaines d'emplois menacés chez l'aciériste Novasco

PAGE 22

Médias

L'audiovisuel public entre dans une zone de turbulences

PAGE 23

LES JOURS EXCEPTIONNELS 7-24 Novembre

Liste des magasins participant à l'opération sur rochebobo.com
OUVERTURE LES DIMANCHES DE L'OPÉRATION (selon autorisation)

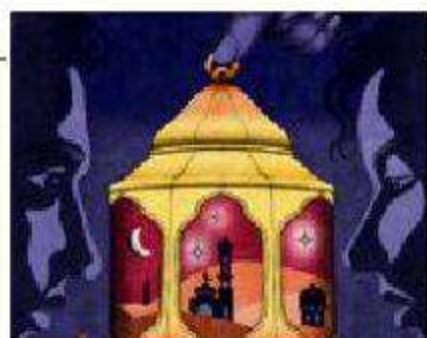
rochebobo
PARIS



UNIQUEMENT EN FRANCE MÉTROPOLITAINE, EN BELGIQUE ET AU LUXEMBOURG

MAGAZINE
GAY TALESE, GÉANT DE
LA PRESSE AMÉRICAINE

idées



“ Depuis 2015, l'islamologie
est sortie de l'ombre ”

Le Monde

WEEK-END

SAMEDI 15 NOVEMBRE 2025 - 81^e ANNÉE - N° 25155 - 5,50 € - FRANCE MÉTROPOLITAINE - WWW.LEMONDE.FR -

FONDATEUR : HUBERT BEUVE-MÉRY DIRECTEUR : JÉRÔME FENOGLIO

Les maires prêts à rempiler, malgré les difficultés

► La crise de vocation des édiles n'est pas aussi grave que redouté, selon une enquête du Cevipof en partenariat avec l'Association des maires de France

► Plus de 57 % des élus interrogés disent vouloir se représenter aux élections municipales de mars, une tendance en net progrès par rapport à 2020

► Cette détermination est d'autant plus remarquable que leur mandat a été percuté par la crise sanitaire, l'instabilité politique et les tensions budgétaires

► Certains griefs demeurent : les maires affirment consacrer de plus en plus de temps à leurs fonctions, et se heurtent aux menaces et à la violence

► Dans les petites communes, la réforme instaurant un mode de scrutin de liste paritaire ne fait pas l'unanimité

PAGE 13

13-NOVEMBRE LA COMMUNION ET L'ÉMOTION

► Dix ans après les attentats qui ont meurtri la France, la journée d'hommage de jeudi restera dans les mémoires

PAGE 9



Place de la République, à Paris, le 13 novembre. CAMILLE GHARBI POUR « LE MONDE »

Budget A la recherche des 10 milliards de TVA disparus

ALORS QUE L'ÉTAT est à la diète, les services de Bercy s'inquiètent du rendement de la TVA, première ressource fiscale du pays. Près de 10 milliards d'euros de recettes devraient manquer par rapport à ce qui était attendu pour 2025. Une mission d'urgence a été lancée,

mais les regards se tournent déjà vers les petits colis chinois, qui feraient l'objet d'une « sous-valorisation massive ». Jeudi, l'Union européenne a acté qu'ils ne seraient plus exonérés de droits de douane dès le premier trimestre 2026.

PAGES 12 ET 17

Entreprises A Bruxelles, le devoir de vigilance détricoté

La droite et l'extrême droite européennes se sont alliées pour vider la directive de sa substance

PAGE 17

Etats-Unis Les méthodes MAGA inspirent les démocrates

Les opposants de Donald Trump tentent de rivaliser avec la communication brutale de ses soutiens

PAGE 3

Iran Une sécheresse historique menace Téhéran

PAGE 7

Chili L'immigration domine les débats de la présidentielle

PAGE 2

Royaume-Uni La déchéance d'Andrew, prince des scandales

PAGE 22

Paris Photo Le succès croissant des tirages posthumes

PAGE 24

Rencontre L'intelligence selon un vice-président de Google



Blaise Agüera y Arcas, à Chicago (Illinois), le 11 novembre.

ANAD DE DIEULEVEULT/HANS LUCAS POUR « LE MONDE »

LA CONSCIENCE est-elle une simple fonction, que l'intelligence artificielle (IA) finira par reproduire ? Voilà l'une des questions que pose le chercheur Blaise Agüera y Arcas dans son dernier livre, *What Is Intelligence?* (« qu'est-ce que l'intelligence ? », non traduit). Convaincu que la ré-

volution de l'IA n'en est qu'à ses débuts, ce vice-président de Google, que *Le Monde* a longuement rencontré à San Francisco, fixe l'horizon d'un monde de machines pensantes et mise sur des modèles « beaucoup plus efficaces et plus semblables au cerveau ».

PAGE 20

Inde Questions autour d'un zoo privé à l'échelle démensurée

Une riche famille a rassemblé plus de 50 000 animaux dans son parc du Gujarat. ONG et experts redoutent que le projet encourage le trafic d'espèces rares

PAGE 8

M
ÉDITORIAL
**RETRAITES :
LE FRAGILE GAIN DU
PARTI SOCIALISTE**
PAGE 32

BC
CHATEAU
BRANE-CANTENAC
MARGAUX
2024
100% VIN DE FRANCE

JUST BRANE

L'ABUS D'ALCOOL EST DANGEREUX POUR LA SANTÉ,
À CONSOMMER AVEC MODÉRATION.

'Studio bosses
were like: it
sounds lovely.
We'll pass!'

Clint Bentley and
Joel Edgerton
on Train Dreams

→ Film & Music G2

'New Claire Danes thriller is
top-tier TV' The Beast in Me

★★★★★



Friday
14 November 2025
£3.20
From £2.30 for subscribers

The
Guardian

BBC apologises to Trump over Panorama, but rejects \$1bn claim

Tara Conlan
Michael Savage

The BBC has apologised to President Trump over the editing of a video clip for a Panorama programme that led to the resignation of its director general, Tim Davie, and BBC News chief, Deborah Turness.

However, the corporation has rejected demands for compensation, after lawyers for the US president threatened to sue for \$1bn (£760m)

in damages unless the BBC issued a retraction, apologised and settled with him. The BBC agreed not to show the edition of Panorama again.

"Lawyers for the BBC have written to President Trump's legal team in response to a letter received on Sunday," a BBC spokesperson said. "BBC chair Samir Shah has separately sent a personal letter to the White House making clear to President Trump that he and the corporation are sorry for the edit of the president's speech on 6 January 2021,

which featured in the programme. The BBC has no plans to rebroadcast the documentary Trump: A Second Chance? on any BBC platforms. While the BBC sincerely regrets the manner in which the video clip was edited, we strongly disagree there is a basis for a defamation claim."

The BBC has been considering how to respond to the legal claim since Trump's angry reaction to reports on the editing of the programme.

However, it is thought that the corporation has been advised that it has

*'The BBC sincerely
regrets the way the
clip was edited, but
we strongly disagree
there is a basis for
a defamation claim'*

BBC statement

a strong legal case. It remains to be seen how Trump will now respond.

The BBC's announcement comes after the Guardian revealed it had concluded there was no reason not to apologise more personally to Trump, given Shah had already said sorry for the edit and described it as giving the impression "of a direct call for violent action".

The corporation is already reeling from the resignation of Davie, and Turness, which followed anger over the splicing

7 →



'The pain remains': France
marks 2015 Paris attacks

France paid tribute yesterday to the 130 people killed 10 years ago by Islamic State terrorists who targeted a stadium, bars, restaurants and the Bataclan venue in Paris, pictured. **News** Page 26 →

Consultants may join strike over doctors' pay

Exclusive
Denis Campbell
Health policy editor

Hospital consultants are gearing up to join resident doctors in striking, in a move that could cause huge disruption for the NHS and present ministers with a major new headache.

In addition, resident doctors - who will today embark on their latest strike - have decided to adopt a more militant approach in pursuit of their 26% pay claim. In a hardening of tactics, resident - formerly junior - doctors will strike every month in 2026 if, as they expect, they get a fresh legal mandate to continue their campaign of industrial action. They went on strike 11 times in 15 months from March 2023 to June 2024 but only once after that, in July this year.

Thousands of them will take part in what will be the 13th strike of their campaign, starting at 7am today and running until 7am next Wednesday, 19 November.

Consultants now look likely to add to ministers' acute difficulties over NHS pay,

6 →



IRAN

LA BATAILLE DU VOILE FRAGILISE LE POUVOIR DE L'AYATOLLAH KHAMENEI PAGES 8 ET 9

LE FIGARO LÉGENDE

À LA (RE)DÉCOUVERTE DU PLUS CÉLÈBRE JOAILLIER DE L'AMÉRIQUE NOTRE CAHIER SPÉCIAL EN PARTENARIAT AVEC TIFFANY



GAUCHE

La stratégie du silence de Raphaël Glucksmann

PAGE 6

SOCIÉTÉ

« Trente ans d'attente pour un tiret » : le casse-tête des communes pour changer de nom PAGES 10

CHÔMAGE

Inquiètes, les entreprises freinent les embauches

PAGE 22

RADIO

France Inter s'essouffle, RTL en hausse et Europe 1 en forme

PAGE 28

CHAMPS LIBRES

- Débats autour du monde : en Russie, le paradigme de l'arbitraire et de l'impunité
- Bicentenaire : Janie Samet, « Le Figaro » au féminin
- Les tribunes de Nicolas Pouvreau-Monti et de Jérôme Fourquet et Abdellah Chajai
- Le bloc-notes de Laurence de Charette
- L'analyse de Ronan Planchon

PAGES 15 À 19

FIGARO OUI
FIGARO NON

Réponses à la question de jeudi :

Dix ans après le 13 Novembre, pensez-vous que la menace du terrorisme islamiste a diminué ?

OUI 9% NON 91%

VOTANTS : 161543

Après la grâce de Boualem Sansal, pensez-vous que la relation entre la France et l'Algérie peut s'améliorer ?

Téléchargez l'appli du Figaro pour voter

MORTEZA NIKOLBAZL/NURPHOTO VIA AFP

France-Algérie : après Sansal, les contentieux demeurent

Détention du journaliste Christophe Gleizes, retour des Algériens sous OQTF dans leur pays, niveau des relations diplomatiques, question des visas : la libération de l'écrivain n'est qu'un premier pas.

Après la libération de l'écrivain franco-algérien Boualem Sansal, gracié mercredi et désormais soigné en Allemagne, on perçoit les signaux d'une possible reprise du dialogue

entre la France et l'Algérie. Mais « l'enthousiasme ne suffira pas », prévient un cacique du régime à Alger. Emmanuel Macron a signifié sa volonté d'apaiser les tensions après

l'épreuve de force, préconisée par l'ancien ministre de l'Intérieur Bruno Retailleau. Souhaitant tourner la page, son successeur, Laurent Nuñez, devrait se rendre prochaine-

ment en Algérie, avant une possible rencontre des présidents Macron et Tebboune fin novembre, lors du G20 en Afrique du Sud. À condition de progresser sur des dossiers

sensibles, en premier lieu la libération du journaliste Christophe Gleizes et le renvoi dans leur pays des Algériens sous OQTF. De part et d'autre, les écueils restent nombreux.

→ GRACIÉ PAR L'ALGÉRIE, BOUALEM SANSAL EST ARRIVÉ À BERLIN, AU TERME D'UN IMPORTANT TRAVAIL EN COULISSES DE LA DIPLOMATIE ALLEMANDE → L'ÉPINEUSE QUESTION DE L'ÉLOIGNEMENT DES OQTF → APRÈS LA LIBÉRATION, RÉGLEMENTS DE COMPTES ENTRE LES CAMPS MACRON ET RETAILLEAU PAGES 2, 3 ET L'ÉDITORIAL



Réunis à la Philharmonie six jours après le concert perturbé de l'Orchestre philharmonique d'Israël, la star des pianistes chinois et la reine des mezzos italienne insistent sur la capacité de la musique à nous rassembler. PAGE 52

ÉDITORIAL par Yves Thérard

Paris-Alger, après la tempête

Et maintenant ? On a hâte d'entendre et de lire Boualem Sansal. Il a certainement beaucoup à dire, ce combattant de la liberté : un an de prison, un an de trop. Condamné sur l'autel de l'arbitraire après lui, le journaliste Christophe Gleizes sera-t-il bientôt élargi ou gracié ? Il le faut. On attend sa libération. Au-delà, les commentaires fusent déjà sur la relance du dialogue entre Paris et Alger. Certes, elle apparaît possible, souhaitable et nécessaire. Mais sous quelle forme et pour quels objectifs ? Les présidents Macron et Tebboune pourraient se rencontrer prochainement au sommet du G20, à Johannesburg. Il est urgent, dit-on, de renouer le lien crucial qui unit les deux pays. C'est oublier que, côté français, où vivent quelque 5 millions de personnes de nationalité ou d'origine algérienne, les requêtes restent les mêmes. Elles ne peuvent être l'otage d'aucun ressentiment adverse. Outre la bonne coopération des services de renseignements contre le terrorisme, les questions d'immigration et de sécurité sont centrales. La reprise des ressortissants frappés d'une OQTF figure parmi les priorités. L'accord de 1968, qui assure d'importants avantages aux Algériens sur notre territoire, a

été « vidé de toute sa substance », soulignait un communiqué officiel d'Alger publié en début d'année. Dans ce cas, pourquoi refuser de le déclarer caduc ? On notera que sa récente dénonciation de principe par les députés français n'a pas empêché la libération de Boualem Sansal. On ne demande pas au pouvoir algérien de faire table rase de l'histoire, mais de laisser les canonnières au port. Il a longtemps dû sa survie à la rente des hydrocarbures et à celle de l'anticolonialisme, faisant de la France la responsable de tous les maux du pays. Vieillissant, traversé par les luttes de clans, en délicatesse avec ses voisins sahéliens, va-t-il poursuivre sa délétère fuite en avant en nous demandant des comptes sur nos essais nucléaires réalisés jadis dans le Sahara, sur notre politique vis-à-vis du Maroc et d'Israël ? Le moment n'est-il pas venu d'ouvrir, au contraire, un nouveau chapitre ? Souhaitons que la libération de Boualem Sansal et celle - espérée - de Christophe Gleizes en soient la première page. Une étape nécessaire, mais pas suffisante. ■

Comment le Sénat veut faire barrage à « l'hystérie fiscale »

Alors que les débats budgétaires n'en finissent pas à l'Assemblée, le Sénat - majoritairement de droite - attend de pied ferme les textes, bien décidé à les expurger des mesures votées par les députés. « Le Sénat va essayer de corriger l'hystérie fiscale qui s'est emparée de l'Assemblée nationale, avec un budget raisonnable qui retrouve l'objectif de 4,7 % de déficit en 2026 », a prévenu le président du Sénat, Gérard Larcher. Outre la suppression des multiples hausses d'impôts, les sénateurs entendent aussi revenir sur la suspension de la réforme des retraites. PAGE 4

The Bird on a Rock Brooch
Inspired by an iconic motif from 1965 by Jean Schlumberger

TIFFANY & CO.



Fuerte apuesta a aumentar el comercio con el acuerdo con los Estados Unidos

Los ejes centrales están en las exportaciones de carne, acero, aluminio, medicamentos y automóviles. Para firmar el tratado se reunirán Milei y Trump en los próximos días.

Los aranceles que hoy pagan el acero y el aluminio argentino para ingresar a Estados Unidos se reducirán del 50% a valores mínimos. Se reforzará el comercio bilateral de medicamentos. Argentina rebajará los impuestos a la

importación de automóviles de Estados Unidos, con prioridad en camionetas. El comercio entre los dos países, en 2024, fue por un total de US\$ 12.600 millones de intercambio, con saldo favorable para la Argentina.

El cálculo que hacen los gobiernos es que ese comercio llegue a US\$ 40.000 millones. Los exportadores argentinos y la industria ahora esperan la letra chica del acuerdo.

P.3

ANÁLISIS

HÉCTOR HUERGO

Amplias perspectivas para la exportación en el sector ganadero **P.5**



De Vido volvió a la cárcel

El ex ministro de Planificación Federal del kirchnerismo se presentó ayer en Comodoro Py acompañado por su hijo y quedó preso en la cárcel de Ezeiza, con

una condena a 4 años por la tragedia de Once, mientras se define su pedido de domiciliaria. De Vido, de 75 años, también está imputado en la causa Cuader-

nos de las Coimas, en la que participó por Zoom. El Tribunal anunció que a partir del 25 de noviembre ese juicio tendrá dos audiencias semanales. **P.6**

Otra brutal agresión de padres y alumnos a docentes

Después de una seguidilla de graves ataques en el ámbito escolar, esta vez el escenario fue la Escuela Primaria 80 de City Bell, La Plata. Todo comenzó con una pelea a golpes entre chicos de quinto y sexto grado. Desde el colegio llamaron a los padres para explicarles lo ocurrido, y que los retiraran. Pero,

según testimonios que trascendieron ayer, lejos de resolverse el tema, los padres y los alumnos empezaron a agredir a los docentes y directivos. Dos maestras sufrieron golpes y rasguños y la Policía decidió intervenir, aunque no se presentó la denuncia judicial. Las clases fueron suspendidas. **P.32**

Buscan eliminar el Monotributo y proponen un nuevo régimen de empleo

La idea de Economía es que los monotributistas pasen al régimen de Autónomos, una medida también avalada por el FMI. Así, a partir de cierto monto, pagarían IVA y Ganancias. Según los datos oficiales, Argentina registra 2.150.000 monotributistas. Al mismo tiempo buscan habilitar mayores deducciones de gastos personales para Ganancias. **P.5**

Identifican a los militantes de La Cámpora involucrados en el ataque a TN

Es por los vandálicos destrozos protagonizados por militantes y funcionarios K el 10 de junio. Ahora, según el Centro de Información Judicial, un nuevo informe detectó vínculos entre los imputados sospechosos con integrantes y dirigentes de la agrupación La Cámpora. El caso por el delito de "intimidación pública" pasó al fuero federal. **P.17**